

El Semanario®



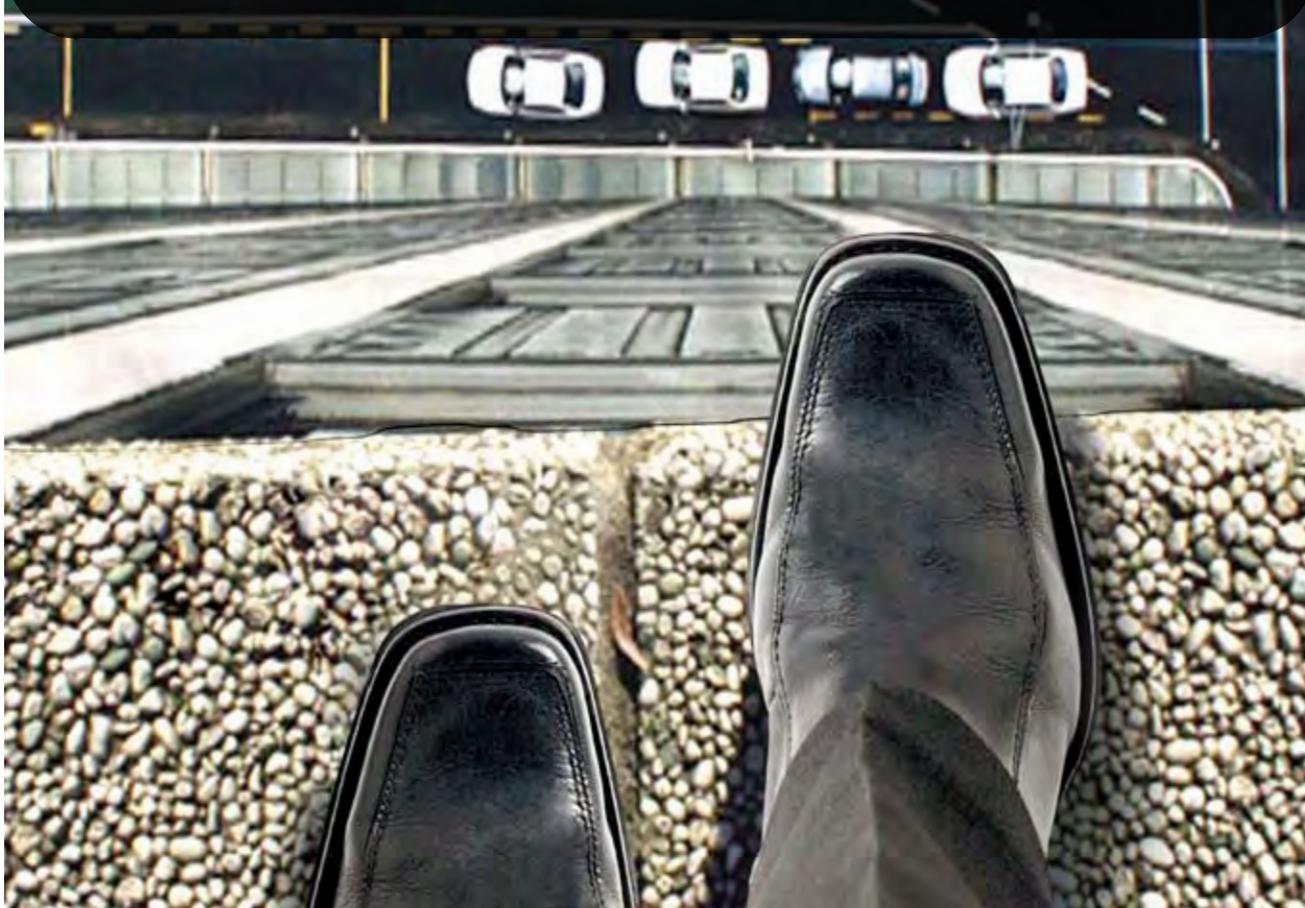
Año 6, número 345

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

www.elsemanario.com.mx :: www.twitter.com/El_Semanario

DEUDA USA INICIÓ BATAJILLA 2012

PORTADA 17



INTERIORES

LA PRIMERA

EUROPA

A juicio de las calificadoras

La posibilidad de un recorte a la nota de deuda soberana de algunos países emergentes tiene a las calificadoras bajo los reflectores del mundo.

Página 6

CORPORATIVOS

BANDA ANCHA

Mexican Dream

La falta de inversión, generada por la carencia de políticas, mete el freno de mano a la explotación del internet y las nuevas tecnologías en el país.

Página 21

EMPRESAS

Cómo seducir a la clase media

El poder adquisitivo intermedio ha cambiado, y su evolución es una oportunidad para las empresas que deseen cautivarlo.

Página 23

OPINIÓN

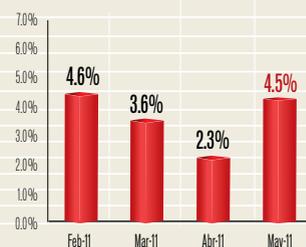
EL CUERNO DE ÁFRICA

Alun McDonald.....Página 12

EMPRENDEDORES CON NUEVA CARA

Alejandro Martínez...Página 25

IGAE



Fuente: INEGI



REPORTAJE / SUCESIÓN 2012

El dilema del Presidente

Los opciones son claras: o deja que el proceso panista siga su curso natural o mantiene las manos dentro de la selección de candidato. La decisión es sólo suya. **Página 14**

LA BUENA VIDA: TIPS PARA TENER UNA BODA INOLVIDABLE **Página 30**

00345
7 509997 005089



LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Christine Lagarde

La crisis de deuda en la zona euro persiste y se augura que las calificadoras mantengan el jaque sobre ella.

PRIMERA
Pág. 6



Barack Obama

El problema de EU es más político que fiscal, donde la misión es derribar al presidente, aunque la economía sea la afectada.

PORTADA
Pág. 16



Felipe Calderón

El mandatario debe decidir: o sigue adelante en su intento por imponer al candidato presidencial o deja correr el río sin influir.

REPORTAJE
Pág. 14



Carlos Slim

El desarrollo de las nuevas tecnologías hoy es frenado por la falta de una política rectora que incentive a los inversionistas.

CORPORATIVOS
Pág. 20

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7** GASTO PÚBLICO
Burocracia dorada
- 8** De un vistazo
Convergencia: ¿Cambio de piel?
- 10** El mundo al vuelo
Egipto: Mubarak, a juicio

OPINIÓN

- 12** ALUN MCDONALD
El cuerno de África

CORPORATIVOS

- 21** EMPRESAS
Cómo seducir a la clase media

MEJOR VENDEDOR

- 24** LA QUÍMICA ENTRE
NEGOCIOS Y AMBIENTE

PERSONAJE

- 25** LA DIVA DEL SOUL Y LOS
EXCESOS

FINANZAS

- 26** JOSÉ MIGUEL MORENO
La desvergonzada hipocresía republicana
- 27** Señales y tendencias

LA BUENA VIDA

- 28** Cómo conseguir la boda perfecta
- 30** Ideas hechas en casa
- 31** LUIS RAMÓN CARAZO
¡Incansables!

ÍNDICE DE EMPRESAS

AliBio	25
Alltounative	25
Apple	24
Banco Ve por Más	24
Clorox	24
Copel	21
Credit Suisse	24
De la Riva Group	23
Diageo	24
Eastman Chemical	26
Empresas Polar	24
Facebook	24
Fitch Ratings	6
GEUSA	24
Grupo ASSA	24
Grupo MYT	25
L'Atelier du Chocolat	25
Lacoste	24
Mazda	24
Metco	25
Microsoft México	24
Moody's	6
Nokia Siemens Network	21
PepsiCo	24
Quarksoft	25
Sony Pictures	24
Standard & Poor's	6
Uniliver	24
Volkswagen	24

<http://www.elsemanario.com.mx>



Lo más caliente

Grupo México llevaría a tribunales a directivos de GAP

Directivos y consejeros de GAP podrían ser llevados a los tribunales por intentar obstaculizar la compra hostil de Grupo México.

Nueva iPad 3 sería la tableta más barata de Apple

Algunas predicciones auguran que la nueva tableta de Apple podría salir al mercado antes de que acabe 2011.

Lo más leído

- ▶ Quién es quién en tarifas aéreas en México
- ▶ Apple lanzará 2 iPhones al mercado
- ▶ Sentencian a tres años de prisión a *El Ponchis*
- ▶ Suman 17 muertos en Noruega tras atentados
- ▶ Ciudades, cada vez más pobres
- ▶ Sabíamos de Rápido y Furioso, pero no de las armas: Poiré
- ▶ AICM exige a juez desalojo de Aviaca en 70 días

Sondeo

¿Quién cree que será el candidato presidencial del PAN en 2012?

Santiago Creel	21.2%
Josefina Vázquez Mota	48.6%
Ernesto Cordero	15.7%
Otro	14.5%

Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.



Presidente Ejecutivo y Director General:
Sam Podolsky

Editor, Jonhán Torres; **Asistente editorial,** Erick Zúñiga; **Analistas de Economía,** Diego Sosa, Ana Valle, Efrén Páez; **Director de Investigación y Análisis,** José Miguel Moreno;
Reportero senior, Tomás de la Rosa; **Redacción,** Sergio Castañeda, Eduardo Banda, Tatiana Gutiérrez;
Colaboradores, Dolia Estévez (Washington), Luis Ramón Carazo, Edgar Amador, Óscar Vera, Carlos Ponce, Jorge Sicilia, Avelina Lésper, Roberto Ruarte, Héctor de la Garza (EKO);
Gerente, Ethel Oropeza; **Diseño,** Omar Hernández.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-062913390200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada domingo. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Editor responsable: Samuel García. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría.



Año 6, número 345

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en Río Nazas 54, Colonia Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo, contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002
Suscripción por un año: 570 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario Sin Límites* (Portal), en Newsletter o en la edición digital de *El Semanario*, contacte a:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103

contacto@elsemanario.com.mx

**DOS MEXICANOS
SE UNEN PARA SER
UN MEXICANO
MÁS FUERTE.**

**ACÉRCATE
A NOSOTROS.**

 **BANORTE**



 **BANORTE**



DEUDA USA INICIÓ BATALLA 2012

La economía de EU empezará esta semana en suspenso, conteniendo la respiración, tratando de mantener el equilibrio ante el vértigo que produce en los mercados globales la posibilidad, aunque muy remota,

de que la economía de EU pueda entrar en suspensión de pagos por primera vez en su historia. Lo más probable es que no se llegue a ese extremo, pero los republicanos, que parecen estar poniendo a prueba al presidente Barack Obama, parecen dispuestos a dar un buen susto. Y eso, tal y como está la aversión al riesgo, tal y como está el resquemor en los corrillos financieros, puede suponer un severo varapalo para unos mercados necesitados a toda costa de confianza y certidumbre.

Si el 2 de agosto el Congreso no ha aprobado un plan para elevar el techo de la deuda consensuado por republicanos y demócratas, y cada vez ese escenario luce más factible, el gobierno de EU y la Reserva Federal tendrán que anunciar algunos planes de contingencia como suspender las funciones del Estado menos esenciales con el fin evitar una suspensión de pagos.

Pero incluso así es probable que se produzcan tensiones en los mercados financieros que pueden tener repercusiones negativas sobre una recuperación económica que ha vuelto a languidecer, como demostraron las cifras del PIB publicadas el viernes pasado. Las bolsas podrían caer, las tasas de interés se podrían ver presionadas al alza y el dólar podría depreciarse. Más si las agencias de calificación responden a la inoperancia del Congreso de EU quitándole la máxima calificación crediticia, la "AAA".

Por eso, este juego, que ha conjurado el bando republicano con el ala radical del *Tea Party* a la cabeza, es tan peligroso. Crecidos luego de su aplastante victoria en las elecciones legislativas de medio término, donde arrebataron a los demócratas el control de la Cámara de Representantes, han convertido a la deuda en su principal caballo electoral de cara a las elecciones de 2012, conocedores de que el ciudadano estadounidense está frustrado por una economía que apenas crece y está altamente endeudada.

Aprovechando esa coyuntura, no dejaron pasar esta oportunidad para intentar dar el primer puyazo a Obama en la carrera presidencial del 2012, sólo que lo están llevando más lejos de lo pensado. Responsabilizando a Obama del desastre fiscal, mostrándose ellos de cara al electorado como los adalides de la responsabilidad presupuestaria, tratan de sacudirse y hacer olvidar a la ciudadanía el desbarajuste fiscal que el presidente George W. Bush hizo durante su mandato.

Pese a su impecable discurso, el argumento que los republicanos están usando para bloquear el aumento del techo de la deuda es bastante burdo e irresponsable. En esencia consiste en rechazar cualquier propuesta que suponga una subida de impuestos, y mucho menos si afecta a los recortes fiscales que desde la era Bush están vigentes para los más ricos. Con ello pretenden que todo el esfuerzo de reducción del déficit recaiga en el recorte del gasto público, sobre todo en los programas de ayuda social favoritos de los demócratas, el Medicare y el Medicaid.

Esta estrategia electoral no es la primera vez que la hacen. Ya realizaron una maniobra semejante con Bill Clinton a finales de 1995, forzando el cierre de gobierno más largo de la historia de EU. Pero cuidado, que en aquella ocasión, al final les salió el tiro por la culata y Clinton fue reelegido. ●





LA AGENDA

DOMINGO 31 DE JULIO

► El partido Convergencia realizará su Asamblea Nacional en la Ciudad de México, hasta el 1 de agosto.

LUNES 1 DE AGOSTO

► El canciller hondureño, Mario Canahuati, hará una visita de trabajo a México, hasta el sábado 6.

MARTES 2 DE AGOSTO

► Vence el plazo en EU para fijar medidas y afrontar el panorama de la deuda interna.

► La SCJN resolverá si procede o no la expropiación del predio El Encino.

MIÉRCOLES 3 DE AGOSTO

► Iniciará en Egipto el juicio en contra del ex presidente Hosni Mubarak, y otros seis funcionarios, por el asesinato de manifestantes en las protestas de inicio de año.

JUEVES 4 DE AGOSTO

► El GDF llevará a cabo la feria del empleo en el Palacio de los Deportes de la Ciudad de México.

NO LO PIERDA DE VISTA

► El PAN de Michoacán elegirá este domingo 31 de julio al candidato que disputará la gubernatura en las elecciones de noviembre próximo. Los contendientes son la hermana del Presidente de la República, Luisa María Calderón, y el senador con licencia Marko Cortés.
 ► La Cámara de Diputados comenzará el martes 2 de agosto el análisis del dictamen a las reformas de la Ley de Seguridad Nacional, donde se verá si harán caso a las exigencias de la sociedad o, bien, harán oídos sordos a las demandas. Al tiempo.



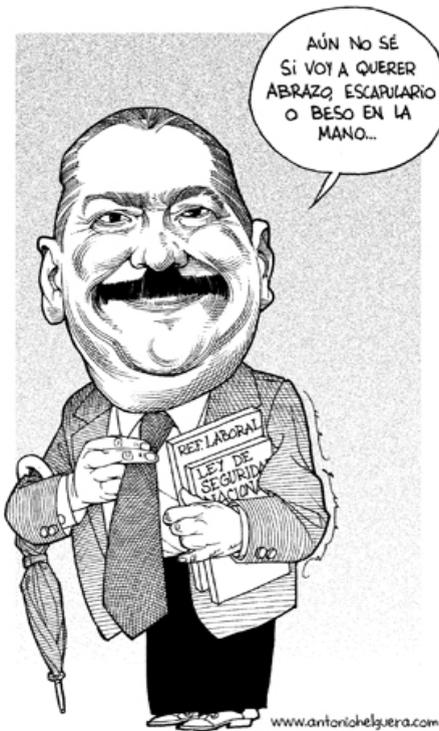
SÓCRATES

CASAS BUSCAN INQUILINOS

Paralizado. Sí, el sector inmobiliario aún no pasa el trago amargo que trajo la última crisis y lo peor es que no ve la luz al final del túnel. Querido filósofo, desde diversos frentes que operan en los departamentos de ventas de diversas inmobiliarias sale la alerta que da cuenta que la crisis sigue aquí, que la aversión al riesgo no se ha esfumado y, por tanto, que el interés por adquirir un inmueble simplemente no existe. Por ejemplo, la instrucción que ha girado uno de los grandes jugadores del sector a su staff es el siguiente: la meta mensual de un grupo de 20 vendedores es colocar dos casas, mínimo. Pero el objetivo no se ha alcanzado. No hay compradores. Así de sencillo. De acuerdo con el testimonio de los propios vendedores, muchas son las razones que están secando el mercado, pero entre las principales destacan las dificultades para adquirir un crédito y, antes de eso, la incertidumbre que gravita en el ambiente que desata la percepción de que sobre el panorama económico aún se cierne una gran tormenta.

CONGRESO: ¿Y EL EXTRA?

Al cierre de esta edición aún no salía humo blanco en torno de un periodo extraordinario de sesiones en el Congreso, que sirviera para destrabar algunos asuntos clave. Al margen de ello, operadores legislativos no meten las manos al fuego para garantizar que se tejerán los acuerdos para cocinar temas como la reforma laboral y la elección de tres consejeros del IFE. En todo caso, el asunto que podría saltar es la Ley de Seguridad Nacional, que sin duda multiplicará el escozor alrededor de las labores militares en el combate contra las drogas. El pronóstico es: si hay un periodo extraordinario, éste sólo servirá para concentrar la divergencia entre partidos. Lo demás será lo de menos. ●



EN CHAPULTEPEC / HELGUERA
La Jornada, 28/07/2011



CHENTE / ALARCÓN
El Financiero, 28/07/2011

LAS FRASES



“Legisladores son corresponsables de nuestros muertos y dolores”.

Javier Sicilia
Escritor y activista
28/07/2011



“El crimen trata de desprestigiar a las instituciones utilizando a grupos ciudadanos”.

Mariano Francisco Saynez
Secretario de Marina
27/07/2011



Especial

Las agencias seguirán dominando el panorama económico, prestando especial atención a lo que suceda en EU.

EUROPA

A juicio de las calificadoras

♦ Moody's, Fitch Ratings y Standard & Poor's, ante el recorte a las calificaciones de la deuda soberana de algunos países emergentes, mantienen en jaque a la región. Su mira, se posará sobre EU.

Lejos de ser resuelta, la crisis de la deuda en la periferia europea sigue firme con altos riesgos de contagio a países de mayor tamaño como España e Italia. Los mercados siguen siendo castigados por los especuladores, con las Bolsas descendiendo y los rendimientos de la deuda de los países en problemas en ascenso. Pero dentro de todo esto, las principales protagonistas de la crisis han sido las agencias calificadoras que no han tenido reparo en poner a la región en jaque.

Fue hace más de un año cuando los problemas fiscales y el alto endeudamiento de Grecia comenzaron a cobrar relevancia, poniendo en alerta a la

región. Un año después, la situación parece no haber mejorado, sino todo lo contrario. En mayo de 2010 cayó Grecia, en noviembre Irlanda y en abril de este año Portugal. La Unión Europea (UE) y el Fondo Monetario Internacional (FMI) otorgan créditos a los países con tasas preferenciales de un fondo creado para estos fines, mientras que el Banco Central Europeo ha venido comprando deuda soberana para aliviar la tensión en los mercados.

Pero lo anterior no ha bastado. Los países han emprendido agresivas medidas de austeridad buscando recortar su déficit público sin los resultados esperados. Así, a Grecia no le fue suficiente un paquete de rescate y la semana pasada se aprobó un nuevo plan que colocará al país en un "impago selectivo" a juicio de las agencias calificadoras.

La prima de riesgo de Grecia (el diferencial entre el rendimiento del bono de referencia alemán y griego), se ubica arriba de los 1,000 puntos base (pbs), cuando el año anterior no superaba ni los 500 pbs. Saltos similares han visto las primas de riesgo de otros países que reciben ayuda de la región y del FMI.

Hoy en día, incluso, existen altos riesgos de contagio a países de mayores dimensiones como Italia y España, que no han logrado frenar la sangría de sus mercados. Hasta el 28 de junio, los rendimientos del bono de referencia italiano y español rozaban el 6%.

Todo parece que ya nada puede dar alivio a los mercados europeos, y en este sentido han sido las agencias calificadoras las principales protagonistas de la crisis. Desde el año anterior comenzaron a recortar sigilosamente, y en otras ocasiones agresivamente, las calificaciones de la deuda soberana de los emergentes europeos derivando una espiral bajista que sigue en pie.

Las tres grandes agencias calificadoras no han titubeado y su

postura desde el inicio de la crisis ha sido dura. Mientras que siguen viendo debilidades en los planes de austeridad de los países rescatados, no han escatimado en los recortes a su calificación, y Grecia ha sido el principal afectado. Los mercados esperan ahora las reacciones de Moody's, Fitch Ratings y Standard & Poor's a cualquier paso que den los mandatarios y gobiernos en problemas.

Fue hace algunas semanas cuando la crisis se recrudecía que las agencias arremetían contra Portugal y Grecia, colocando a su deuda en calidad de "basura" ante las negativas previsiones fiscales y económicas. El nuevo plan de rescate para Grecia acordado la semana anterior tampoco contó con la bienvenida esperada. Moody's degradó la calificación de la deuda griega a apenas un nivel por encima del grado de "impago", mientras que Fitch y Standard & Poor's advirtieron que apenas comience a instrumentarse el plan colocaran al país en "impago".

Los miembros de la región, el propio Banco Central Europeo y la Comisión Europea han hecho todo lo posible por dar cierto alivio a los mercados y controlar a los especuladores, pero no han conseguido mucho. Desde hace algunas semanas comenzó a barajarse la creación de una agencia calificadora en la región para evitar que las tres agencias dominantes dejen de ser una fuente de turbulencia financiera.

Para José Barroso, presidente de la Comisión Europea, las agencias calificadoras no conocen bien la situación de los países con problemas fiscales como los institutos europeos y sus acciones no han logrado brindar ni estabilidad ni comprensión al mercado.

Los grandes países como Alemania, son los que han abogado por la creación de una agencia calificadora de riesgo europea, tal como lo hizo la canciller germana, Angela Merkel, aunque ha señalado que no ha habido mayor interés de la región en esta empresa. En tanto, las agencias seguirán dominando el panorama económico y, luego de Europa, tienen los ojos puestos en EU donde la situación fiscal del país no es para menos y durante largas semanas se ha especulado si librará caer en una insolvencia de pagos ante la falta de acuerdos en el Congreso. ●

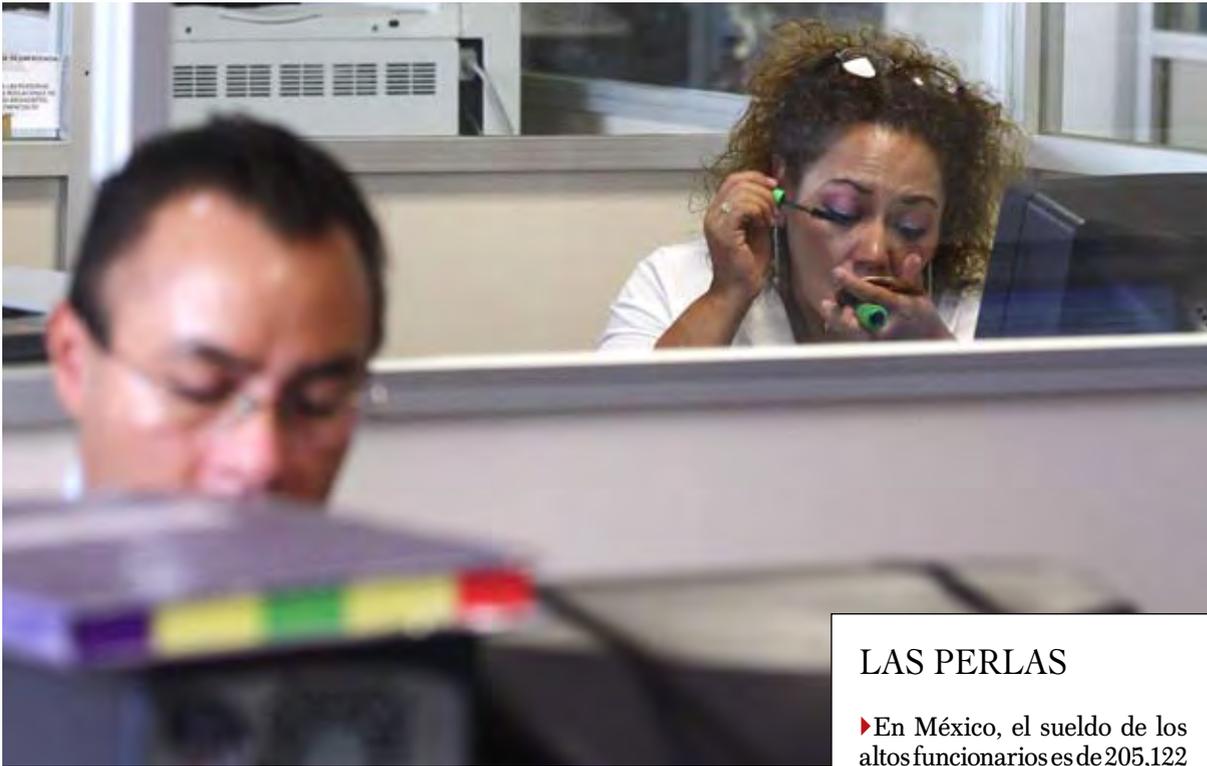
Por Ana Valle



GASTO PÚBLICO

Burocracia dorada

◆ Ser un alto servidor público en México es una bendición. De acuerdo con parámetros internacionales, ganan mucho más que funcionarios de otros países, al tiempo que el cumplimiento de sus metas está en duda.



Cuartoscuro / Guillermo Perea

Con 19 Secretarías de Estado, México es de los países con mayor número de éstas.

Autos de lujo, chofer, más de dos asistentes personales, gastos de celular y gasolina, además de un salario que rompe la barrera de los 200,000 dólares anuales, son los beneficios con los que cuenta un exquisito sector del país: los altos funcionarios del gobierno de México.

En la actualidad, México supera a países como Finlandia, Suecia y Corea del Sur, en el espinoso rubro de sueldos para sus altos funcionarios.

“Tenemos una burocracia dorada, con salarios groseros que no incorporan principios éticos y equitativos”, acusa Alejandro González, director general de Gestión Social y Cooperación AC (Gesoc), quien refiere, con base en datos de la OCDE y el IFAI, que los funcionarios mexicanos ganan 205,122 dólares anuales, cifra que equivale por ejemplo, al doble de su

contraparte en Suecia cuyo ingreso es de 110,000 dólares.

¿Por qué si México tiene un menor nivel, sus funcionarios ganan mejor que sus colegas en países más desarrollados? Los expertos, a lo largo de tiempo, han soltado diversas explicaciones. La primera de ellas radica en que hay una preferencia por los altos sueldos para que los funcionarios no sean tentados por la corrupción. Otra se sostiene bajo el argumento de que un sueldazo en la burocracia va de acuerdo con el costo de vida de cada país, y para eso refieren que en países como España, por ejemplo, no es necesario pagar un doctor privado porque los funcionarios cuentan con mejores bienes y servicios.

Al respecto, González Arreola va en contra y dice: “Los altos sueldos no son justificables para evitar la corrupción, pues existen estudios que indican que la percepción de corrupción en México sigue siendo muy grande, mucho más que en otros países que perciben salarios menores”.

LAS PERLAS

► En México, el sueldo de los altos funcionarios es de 205,122 dólares al año. En Suecia, es de 110,000 y de 155,000 dólares al año en EU.

► México tiene más Secretarías de Estado que otros países, con un total de 19.

► Entre los beneficios de los funcionarios se contemplan: gastos de celular y gasolina, autos de lujo, chofer y asistentes personales.

► México no cuenta con un sistema de evaluación a funcionarios para determinar sus sueldos. En otros países sí lo hay.

► En México la mitad de la población gana de 1 a 3 salarios mínimos.

Frente a eso, los promotores de la cruzada a favor del gasto con calidad manifiestan la necesidad de darle giro a esta tendencia, lo que significa disponer de indicadores confiables sobre el desempeño, eficiencia, productividad de los altos funcionarios; así como de información sobre los resultados de sus políticas, lo cual supondría mecanismos de evaluación en un contexto de transparencia

de la gestión pública, que todavía no existe.

En otros países sí se hacen evaluaciones a funcionarios públicos sobre su desempeño y productividad, mismas que se hacen públicas. Incluso, de ahí se establecen sus sueldos y se respeta una máxima: entre mejor trabajan, mejor ganan; algo que funciona como incentivo para tener una mejor productividad.

“Debe existir una mejor evaluación de la productividad con mejores parámetros como la eficiencia y la calidad del trabajo para que no haya sueldos sobredimensionados”, afirma Diego de la Mora, investigador del área de Presupuestos y Políticas Públicas de Fundar.

De acuerdo con un estudio realizado por Gesoc, que muestra índices de calidad de diseño y desempeño de programas públicos, que implican un gasto equivalente a 375,000 mdp para 2011, y correspondiente a 15% del gasto público, dichos programas obtuvieron un total de 60 puntos, en una escala del 0 al 100, superando apenas el límite reprobatorio.

“Si estos resultados los evaluamos como un reflejo de los funcionarios, entonces, tendríamos que casi reprueban en cuanto a calidad de programas públicos porque es importante ir más allá de evaluar el buen comportamiento o si llegan temprano a trabajar, sino más bien qué tan eficientes son sus programas en beneficio de la sociedad”, argumenta Alejandro González.

De esta manera, el director de Gesoc apunta que es importante trabajar en la lógica y buen uso de rendición de cuentas; además de hacer una revisión exhaustiva e integral de todos los salarios de la burocracia pues “no se trata de reducir salarios nada mas porque sí; es importante la correcta evaluación de estos para que la baja sea pareja y justificable”.

Bajo esta lógica, los conoedores de la materia afirman que no se trata de alimentar una masa crítica en contra de los niveles salariales de los servidores públicos; lo importante, coinciden, es fijar un programa confiable que mida sus resultados, para que se establezca una filosofía de buen pago a cambio de metas cumplidas. Nada más ●

Por Miriam Meza



DE UN VISTAZO

Convergencia: ¿Cambio de piel?

Pase lo que pase, el partido Convergencia no será el mismo. El conflicto ya está dado y la disputa interna generará revuelo por distintas razones; una de ellas, la más importante, es la reestructura que promueven las principales figuras en el directorio del instituto político para darle nuevos aires al mismo, lo que el grupo opositor Defendamos Convergencia cataloga como una estrategia para convertir al partido en la plataforma de la candidatura presidencial de Andrés Manuel López Obrador. Como sea, Dante Delgado aseguró que los cambios seguirán adelante este 31 de julio y 1 de agosto –cuando se realice la Asamblea Nacional en la Ciudad de México–, y la disidencia respondió que su defensa seguirá pese a todo.



Cuartoscuro

PAN: ¿El sexto?

La disputa por la candidatura presidencial del PAN es sin duda la que tiene más reflectores entre las tres principales fuerzas políticas del país. Con cinco aspirantes registrados, hoy es más probable que se incremente el número en lugar de reducirse. Para ello, una conocida figura del panismo espera su oportunidad para hacer su aparición e integrarse a la contienda: el ex presidente nacional del PAN, Manuel Espino. Expulsado del instituto político –por supuestas violaciones a los estatutos, pero con la sombra de sus críticas al presidente Felipe Calderón–, el también ex líder de la ODCA ha señalado en repetidas ocasiones que en cuanto le sea devuelta su militancia buscará la candidatura presidencial, deseo que asegura no ha podido cumplir debido a la presión que desde Los Pinos se ejerce en el Tribunal

Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) para impedir que éste resuelva si es válida o no su expulsión del blanquiazul. ¿Se sumará a tiempo?

El Encino: De conflictivo a útil

A poco más de una década de que iniciará el conflicto por El Encino –que en su punto álgido fue utilizado como sustento para solicitar el desafuero de Andrés Manuel López Obrador, en ese entonces jefe del gobierno capitalino–, la expropiación de este predio volverá a tomar relevancia, por lo menos para la administración del delegado de Cuajimalpa, Carlos Orvañanos, quien en las últimas semanas ha estado presionando para que la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) resuelva si se le devuelve el terreno al dueño o se indemniza a éste con 70 millones de pesos, fallo que podría darse este martes 2 de agosto. En palabras de

Orvañanos, a quien se le señala de querer sacar el beneficio político del proyecto pejista, una resolución favorable permitiría continuar con los trabajos de la vía que pretende dar movilidad y conectar parte de Santa Fe con el resto de la delegación.

Yucatán: Logros entre luminarias

El secreto está en la forma, no en el contenido. Ésa es, según la prensa yucateca, el concepto bajo el cual la gobernadora Ivonne Ortega rendirá su IV Informe Ciudadano, el cual se realizará este lunes 1 de agosto en la zona arqueológica de Dzibilchaltún. Los críticos de la gobernadora señalan esto como un show mediático, como sus ediciones anteriores, que le resta sustancia a la rendición de cuentas, pues al evento se han invitado personalidades del medio artístico –como invitados de honor estarán el gobernador mexiquense Enrique Peña Nieto y su

esposa, la actriz Angélica Rivera–. Entre críticas y luminarias, Ortega no desaprovechará la oportunidad para destacar sus logros, los cuales serán rebatidos de manera paralela por el informe que presentarán un grupo de organizaciones civiles que rechazan las irregularidades y arbitrariedades del actual gobierno estatal.

CIDH: La calificación esperada

Desde el pasado lunes 25 de agosto México es sujeto de evaluación por parte de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) y la relatoría sobre Trabajadores Migratorios y Miembros de sus Familias, pero será este martes 2 de agosto cuando se termine la visita del organismo defensor de las garantías individuales y para ello se realizará una conferencia de prensa en la que se conocerán las primeras impresiones del relator Felipe González y su equipo de trabajo, tras su estancia en la Ciudad de México, donde se reunió con legisladores, y estados como Chiapas, Veracruz y Tamaulipas, donde el flujo migratorio es trastocado por la violencia de los grupos delictivos. Se augura que la calificación mexicana será por demás baja y las recomendaciones serán muchas, sobre todo en lo que respecta a la adopción de políticas públicas que protejan a los migrantes.

Seguridad: Arranca el debate

Durante su visita al Legislativo diversas asociaciones civiles, lideradas por el poeta Javier Sicilia y el movimiento Por la paz con justicia y dignidad, exigieron al Congreso de la Unión no aprobar las reformas a la Ley de Seguridad Nacional bajo los términos en los que se encuentra actualmente, ya que es necesario proveerle de un corte más humanista e integrar la participación de la ciudadanía. Así, este martes 2 de agosto, a las 11 horas, la Cámara de Diputados comenzará el análisis de dicho

dictamen con la presión de la observación civil para evitar que el proyecto pase tal y como la envió el Senado de la República, pues de no cumplir con ello, las críticas hacia su trabajo serán más elevadas que la hechas durante dicho encuentro. Se espera que se realice un debate artículo por artículo. Al tiempo.

Sectur: Después del tianguis

Pese a las muestras de inconformidad y los señalamientos del daño al turismo nacional, la secretaria federal del ramo (Sectur) por retrasar la decisión final sobre la próxima sede del Tianguis Turístico, por fin se dio a conocer que la propuesta ganadora, de las 18 que se presentaron, fue la registrada en conjunto por Jalisco y Nayarit, con sus destinos Puerto Vallarta y Riviera Nayarit, respectivamente. Tras el anuncio las reacciones no se hicieron esperar, y en algunos de los estados participantes se hizo evidente la molestia por no ser seleccionados, destacando sutilmente que sus proyectos eran mejores y no presentaban las carencias o problemáticas que las sedes ganadoras. En fin, quien se frota las manos es el gobernador jalisciense Emilio González, quien ahora sumará estos reflectores a la realización de los Juegos Panamericanos en su entidad durante octubre próximo.

PRI: Primeros pasos hacia 2012

Como parte del camino que deberá recorrer en la búsqueda por recuperar la Presidencia de la República, el tricolor está dando sus primeros pasos, los cuales consisten en renovar su Consejo Político Nacional, mismo que según el cronograma del partido deberá quedar integrado el 26 de septiembre. Con la intención de ofrecer un "piso parejo" para quienes aspiren a ser el candidato presidencial del PRI en 2012 –pese a que las tendencias dan por hecho que el elegido será el gobernador mexiquense Enrique Peña Nieto, por encima

Michoacán: ¡Habemus candidato!

Mientras que el PRI administró positivamente su proceso de unidad y el PRD destacó por los roces en su contienda interna, el PAN llevará a cabo este domingo 31 de julio la elección de su aspirante al gobierno del estado. Los contendientes son Luisa María Calderón y Marko Cortés, en lo que se señala como una confrontación política entre el presidente Felipe Calderón y el senador con licencia Santiago Creel, debido a los lazos entre uno y otro. Así, más de 66,000 militantes votarán para nombrar a su candidato a gobernador, donde la mano, dice el círculo rojo michoacano, la lleva la hermana del presidente Calderón, aunque no se descarta que el senador cercano a Creel dé la sorpresa.



Cuartoscuro

del senador Manlio Fabio Beltrones–, se dio a la tarea de aprobar su convocatoria, que también se establece que los 1,294 consejeros serán electos en dos fases a lo largo de agosto y septiembre, quienes rendirán protesta cuando sesione por primera ocasión ese nuevo consejo político –en la fecha que se dará a conocer más adelante–. Como sea, el PRI sigue dando pasos tranquilos para no tropezar

BC: El peso de la burocracia

Los burócratas bajacalifornianos ya no quieren intermediarios, ahora, el gobernador José Guadalupe Osuna Millán toma el rol de negociador de las condiciones laborales de estos sindicatos o este miércoles 3 de agosto se realizará un paro estatal con la posibilidad de llevar a cabo el cierre de las garitas internacionales. Así lo

demandó Ricardo Medina Fierro, coordinador de la burocracia en el estado, luego de que los dirigentes del sindicato estatal de trabajadores burócratas, que representa a 19,000 personas, expresaran su molestia “por la actitud intransigente y déspota” de los interlocutores del gobierno del estado. En fin, estos trabajadores se mantienen inflexibles en su solicitud de un aumento salarial más allá del 4.5%, pues aseguran que la entidad tiene los recursos necesarios para eso y más. La pregunta es quién dará su brazo a torcer. Al tiempo.

Puebla: Hasta que demuestre lo contrario

Ante las acusaciones del Congreso poblano por el supuesto manejo irregular de los recursos municipales durante el ejercicio 2006, el

alcalde de Tlatlauquitepec, Porfirio Loeza Aguilar, recurrirá a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), máxima instancia judicial en la que ya interpuso una controversia constitucional –a través de la sindicatura de su municipio– para hacer contrapeso al recurso de revocación de mandato que se inició en su contra. Por lo pronto, los documentos presentados por el edil no han sido suficientes para comprobar su inocencia, por lo que se augura que la nueva comparecencia, programada para el lunes 1 de agosto, que sostendrá podría tornarse por demás abrumadora para el presidente municipal, pues en ella podría tomarse la decisión de inhabilitarlo, toda vez que asegurarían tener los elementos necesarios para llegar a esa resolución. ●



EL MUNDO AL VUELO

Egipto: Mubarak, a juicio

A unos días de que comience el proceso judicial en su contra por la muerte de manifestantes, el ex presidente egipcio Hosni Mubarak optó por comenzar una huelga de hambre hace unos días desde su cama en el Hospital Internacional de Sharm el Sheij, donde se encuentra desde el pasado 12 de abril cuando sufrió un ataque al corazón durante un interrogatorio judicial. Así, alertaron los médicos, presenta un “estado agudo de debilidad” y una pérdida notable de peso. Lo cierto es que todo está programado para que este miércoles 3 de agosto inicie el juicio, el cual enfrentará en un proceso combinado con el de Habib el-Adly, quien fuera su ministro del Interior durante estos hechos, y el de seis de sus principales asesores. Si nada lo impide, la caída de Mubarak será más profunda.



Especial

Argentina: ¿Duhalde el ganador?

Luego de las elecciones para la alcaldía de la ciudad bonaerense el pasado 10 de julio, este domingo 31 de julio se llevará a cabo la segunda vuelta para elegir definitivamente al alcalde de la capital argentina. En la primera parte de dichos comicios, actual alcalde Mauricio Macri –que busca su reelección al frente de una alianza conservadora–, ganó con 47.5% de los votos y ahora deberá disputar esta segunda vuelta con el senador peronista Daniel Filmus, quien obtuvo poco más de una cuarta parte de los sufragios, tiene encima el reto de remontar los resultados, tarea que el círculo rojo argentino ve por demás complicada. De confirmarse el triunfo de Macri, algunos ya señalan al ex presidente Eduardo Duhalde, a quien proporcionaría su apoyo en las primarias justicialista de agosto

para elegir al rival de Cristina Fernández por la presidencia en octubre próximo.

Cuba: Mejorando el modelo

La Asamblea Nacional de Cuba celebrará el lunes 1 de agosto la primera sesión ordinaria, de las dos que convoca al año, en un momento marcado por la implantación del plan de reformas económicas para “actualizar” el modelo socialista de la isla. En la sesión parlamentaria del año pasado, se anunciaron dos de las medidas más importantes de su plan de ajustes económicos: la ampliación del trabajo por cuenta propia y una drástica reducción de las plantillas de trabajadores estatales. Meses más tarde, en la segunda reunión celebrada en diciembre –la Asamblea Nacional del Poder Popular de Cuba es elegida cada cinco años y se reúne dos veces al año–,

reclamó exigencia máxima en el cumplimiento de su plan de reformas y en rectificar errores para que la revolución no se hundiera. La figura de Raúl Castro estará en la mira.

Uruguay: Charla futbolera

El presidente uruguayo José Mujica se reunirá con su homóloga argentina, Cristina Fernández, entre el martes 2 y miércoles 3 de agosto en la ciudad de Buenos Aires para conversar sobre distintos puntos de la relación bilateral, como los energéticos, ciencia y tecnología, de cooperación en materia de seguridad, migración... pero el tema central será el fútbol. Sí, no es que Mujica le vaya a presumir el recientemente ganado trofeo de la Copa América a la inquilina de la Casa Rosada, sino que le propondrá seguir impulsando la candidatura conjunta para realizar el Mundial de Fútbol

Uruguay-Argentina 2030. Así, la charla entre los mandatarios sudamericanos se centraría en encontrar los argumentos para convencer a la FIFA que permita a ambos países ser los anfitriones de un evento de esta naturaleza.

EU: Aumenta distancias

El lunes 1 de agosto entrará en vigor una nueva prórroga a la suspensión por seis meses del Capítulo III de la Ley Helms-Berton, medida unilateral del gobierno estadounidense que refuerza el bloqueo contra Cuba, tal como informó Barack Obama al Congreso el pasado 15 de julio. La disposición añade mayor rigor al cerco comercial impuesto por la Casa Blanca hace más de cinco décadas y que es mantenido por los sucesivos ocupantes de la Oficina Oval, sean demócratas o republicanos. En una carta a los presidentes de los comités de Asignaciones y de Relaciones Exteriores en ambas cámaras, el mandatario indicó la fecha para la prórroga, que justificó en virtud de la protección de los intereses nacionales y “la aceleración de la transición a la democracia en Cuba”. Esta medida, vista como totalmente extraterritorial, se contrapone al acercamiento que Obama aseguró que mantendría con la isla.

España: La despedida real

Como ya es tradición, cada verano el mandatario español José Luis Rodríguez Zapatero celebrará este 1 de agosto lo que será su último despacho en el Palacio de Marivent de Palma con el rey Juan Carlos, dado que este verano el segundo encuentro entre las máximas figuras de la política española será en Madrid, por lo que ésta sería la última ocasión que acude a la residencia estival del Monarca antes de que se convoquen las próximas elecciones generales. De este modo, el monarca conocerá a las nuevas autoridades de las islas. Asimismo, Zapatero tiene previsto citar a los miembros del Ejecutivo en La Moncloa el 19 de agosto para celebrar un Consejo de Ministros, con lo que su gabinete interrumpirá



sus vacaciones para analizar la evolución de los principales indicadores económicos.

DSK: Alargando el proceso

Una vez más la audiencia en la corte del ex dirigente del FMI, Dominique Strauss-Kahn (DSK), prevista para el lunes 1 de agosto fue aplazada; ahora, la fecha tentativa es el martes 23 de agosto. Mientras tanto, las investigaciones continúan, según declaró un portavoz de la fiscalía de Manhattan, y los abogados del político francés lograron este aplazamiento a través del juez Obus, esperando que se celebre un “no lugar”. Por ello, la incertidumbre acerca del rumbo que tomará el caso ha crecido, pues todo apunta a que las prórrogas podrían ser un indicador de que el fallo caerá a favor del acusado y quedará libre de todo cargo. Las apuestas siguen en pie.

EU: Se acaba el tiempo

Demócratas y republicanos deberán llegar a un acuerdo sobre el límite de la deuda federal antes del martes 2 de agosto, a fin de evitar una moratoria que, auguran expertos, tendrá un fuerte impacto tanto en la economía estadounidense como en la mundial. Mientras tanto la Bolsa de Nueva York continúa cayendo, afectada por varias decepciones sobre resultados trimestrales de empresas y el persistente bloqueo de las negociaciones sobre la deuda estadounidense, lo cual también se ha visto en otros parqués bursátiles alrededor del mundo. La amenaza de la Casa Blanca para vetar un eventual plan de reducción de deuda elaborado por los republicanos y la renuencia de estos a aceptar las directrices de Barack Obama y los demócratas mantienen la incertidumbre sobre las negociaciones, cargando de temores el entorno económico mundial. En fin, el reloj sigue avanzando.

Colombia: Juntos vs narcotráfico

Este domingo 31 de julio finalizarán los ejercicios militares implementados por las fuerzas aéreas de Colombia y de Honduras, que comenzara el 25 de julio con el fin de cerrar

Venezuela: Festejo vinotinto

Tras sus sesiones de quimioterapia contra el cáncer que padece, el presidente venezolano Hugo Chávez decidió regresar a Caracas para demostrar que su salud no es tema de preocupación, por lo que aprovechará el homenaje que se realizará el martes 2 de agosto a la selección de fútbol de su país –por su desempeño en la Copa América– para hacer acto de presencia. La enfermedad del venezolano mantiene en vilo al país, donde continúan fluyendo los rumores sobre su salud a poco más de un año para las elecciones presidenciales. Ante esto, analistas opinan que Chávez debe mostrarse en público para hacerle saber a la población que realmente está a cargo y cuidar su popularidad de cara a las presidenciales del 2012.



Especial

el espacio aéreo del Caribe a los vuelos del narcotráfico. Dichos ejercicios permitirán consolidar y unificar lenguajes aeronáuticos y procedimientos para mejorar y fortalecer el control del espacio aéreo, cuyo objetivo es reducir considerablemente el tráfico de aeronaves ilegales al servicio del narcotráfico. Ambas fuerzas, gracias a sus respectivos sistemas de alerta temprana, interceptaron en 2010 ocho aeronaves ilegales y siete más fueron inmovilizadas; ocho más han sido incautadas en lo que va de 2011. En este sentido, los gobiernos ratificarán la firma del acuerdo para combatir el tráfico ilícito transnacional que firmaron sus representantes el pasado 7 de julio.

Somalia: Recibirá ayuda

Después de que en días pasados el Fondo de las Naciones Unidas para la

Infancia (Unicef) hiciera un llamado a la comunidad internacional para donar el capital necesario que permita hacerle frente a la “peor crisis alimentaria” de Somalia –que junto a las vecinas Kenya y Etiopía tienen 2.3 millones de niños desnutridos–, destacó la respuesta del gobierno venezolano. Sí, la administración de Hugo Chávez donó 5 mdd y envió por aire 50 toneladas de alimentos para la población de Somalia. A lo que se sumó el gobernante Partido Socialista Unido de Venezuela (PSUV) al convocar a sus siete millones de militantes a contribuir con un día de salario a esa causa. Ante esto, la Dirección Nacional de esa fuerza política explicó que a partir del 1 de agosto los integrantes harán el aporte en las cuentas financieras de los bancos estatales para que sean enviados al país africano.

Bolivia: Apoyo a sector agrícola

Sin precedentes en la historia boliviana, el gobierno de Evo Morales pondrá en marcha el martes 2 de agosto el llamado Seguro Agrícola, como parte de la Ley de la Revolución Productiva, promulgada recientemente. La norma, denominada Seguro Agrario Universal Pachamama (Madre Tierra), brindará protección a y beneficios como la creación de las empresas de semillas y fertilizantes, el observatorio agroambiental y productivo, además de que se sumará a la Ley de Reconducción Comunitaria de la Reforma Agraria –aprobada el 2 de agosto de 2006–, y ayudará a combatir fenómenos naturales como los que ocasionaron de 2004 a 2010 pérdidas considerables en la agricultura por 825 mdd. Evo busca mantenerse en el cariño de este sector de la población. ●



EL CUERNO DE ÁFRICA

Por Alun McDonald*

Grandes zonas de África Oriental se enfrentan a la peor crisis alimentaria del mundo. La sequía ha empeorado la situación que se vive en el cuerno de

África, tras varios periodos sucesivos de ausencia de lluvias. La temporada pluvial de finales de 2010 tiene implicación de falla humana en muchas partes de Somalia, Etiopía y Kenia; en esta última nación, entre de abril y mayo de 2011 las precipitaciones han estado muy por debajo de la media.

Este fenómeno, que se replica en muchas partes del mundo, ha ocasionado que los precios de los alimentos básicos se hayan incrementado hasta situarse en niveles inalcanzables para gran cantidad de personas; el colapso de los mercados ganaderos ha reducido los ingresos de la gente y su capacidad para comprar inclusive productos de primera necesidad.

En días pasados, la ONU declaró la hambruna en dos zonas del sur de Somalia, región que está bajo el control de fuerzas insurgentes islamistas que luchan por derrocar al gobierno respaldado por la ONU. El conflicto político dificulta el arribo de ayuda humanitaria y favorece el éxodo de personas hacia destinos donde la crisis es de igual o mayores dimensiones.

En total, más de 10 millones de personas están afectadas y necesitan ayuda urgentemente, incluyendo 2.85 millones en Somalia, donde uno de cada tres niños sufre desnutrición, según la ONU.

ETIOPÍA

Es el segundo país más poblado de África después de Nigeria y por delante de Egipto. Su economía se basa en la agricultura (45% del PIB). El producto principal es el café destinado casi en su totalidad a la exportación, del que vive directa o indirectamente 25% de la población. Esta dependencia del arbusto, unida a la variabilidad de los precios internacionales, hace que la balanza exportadora etíope sea muy vulnerable.

Se estima que en 2011 la población de Etiopía asciende a 90,873,739 habitantes. Actualmente la crisis que enfrenta ese país afecta a 3.2 millones de etíopes, de los cuales más de 2 millones se encuentran en la región somalí del sudeste del país donde Oxfam colabora asistiendo a unas 150,000 personas. Se está ampliando la capacidad de respuesta para llegar a 700,000 y prestando ayuda a las comunidades para buscar fuentes hídricas más sostenibles mediante la perforación y rehabilitación de pozos, el desarrollo de programas de extracción de agua con bomba motorizada y mejorar los sistemas tradicionales de recolección del agua de lluvia que, aunque muy escasa, resulta de gran alivio ante la tragedia.

KENIA

La economía de Kenia es la de mayor Producto Interior Bruto de la región Este y Central de África. El país ha sido productor

tradicional de té y café, su principal actividad económica es el turismo (más de 60% del PIB) y recientemente su economía se sustenta también en la exportación de flor cortada para Europa y en la industria de las telecomunicaciones. Su población asciende a poco más de 41 millones de personas.

La crisis que viven actualmente afecta a 3.5 millones de keniatas, principalmente en las zonas agrícolas del sur y las regiones pastoriles del norte, tales como los emplazamientos de Turkana y Wajir en los que trabaja Oxfam.

La gente de esas zonas depende de su ganado como principal fuente de ingresos y nutrición, pero la sequía ha dejado a los animales débiles, al borde de la muerte y difíciles de comercializar. En el marco del programa "desaprovisionamiento" de Oxfam, se compran algunas de las cabras y ovejas más débiles, asegurando a sus propietarios la obtención de algún dinero vital antes de que sus activos mueran, y después sacrifica a los animales para proveer de carne a la comunidad.

SOMALIA

Su economía se basa en la ganadería y exportaciones diversas a naciones. Somalia depende principalmente de la ayuda extranjera para su desarrollo. Actualmente 2.5 millones de personas se ven afectadas por la sequía en Somalia, específicamente en Somalilandia, al Noroeste del país.

En las zonas más perjudicadas de Somalilandia, Oxfam y sus asociados locales están fletando camiones de emergencia para llevar agua limpia a aldeas donde

todas las demás fuentes se han secado. De ello se benefician 65,000 personas en más de 50 aldeas, y es la única manera en la que pueden obtener agua de forma gratuita. Se cuenta con un equipo de técnicos que reparan pozos someros en zonas donde aún hay algún agua disponible.

Esto es tan sólo una parte del panorama crítico en el que se encuentra el Cuerno de África, sin tratar a fondo el problema de otros países como Uganda con 600,000 afectados y Yibuti con 120,000.

Es urgente fortalecer la intervención en toda la región, la ayuda humanitaria de diversas organizaciones de la sociedad civil no es suficiente. De acuerdo a los llamados de la ONU, los requisitos humanitarios para este año son de 1,870 mdd. Hasta ahora han sido financiados en un 45%, dejando un espacio de más de 1,000 millones que aún permanecen por cubrir: faltan 332 mdd y 296 mdd destinados a Kenia y Somalia, respectivamente, según las peticiones de Naciones Unidas, y 398 mdd para el llamamiento dirigido por el gobierno en Etiopía. En las últimas dos semanas ha habido nuevas promesas de 205 mdd, pero hay una brecha de 800 mdd aún queda por cubrir. ●

*El autor es representante ante los medios de comunicación de Oxfam Internacional para el Cuerno de África Oriental y Central.

1/ Datos del mes de junio de 2011 de la OCHA, de la ONU, (Office for the Coordination of Humanitarian Affairs) . 2/ Central Intelligence Agency, CIA World Factbook 3/ Central Intelligence Agency, CIA World Factbook 4/ Datos del mes de junio de 2011 de la OCHA, de la ONU, (Office for the Coordination of Humanitarian Affairs) 5/ Datos del mes de junio de 2011 de la OCHA, de la ONU, (Office for the Coordination of Humanitarian Affairs)

Para nosotros
esto es **Crecimiento**



- Contamos con más de 20 años de experiencia en el manejo de patrimonios.
- Ofrecemos una gestión profesional y continua.
- Reevaluamos semanalmente su inversión en función del desempeño de su cartera y las condiciones del mercado.
- Contamos con infraestructura tecnológica de punta.
- Ofrecemos comunicación automática y absoluta transparencia.

invex
TOTAL



SUCESIÓN 2012

El dilema del Presidente

♦ ¿Imponer al candidato, que no necesariamente es el mejor posicionado en las encuestas, o dejar que el PAN brille por sí solo y escriba su propio destino? Esa es la disyuntiva que tarde o temprano tendrá que resolver Felipe Calderón. Al respecto, los especialistas advierten que de esta decisión dependerá la estabilidad panista para los próximos años.



Los habitantes de un inmueble ubicado en la colonia Del Valle, al sur de la Ciudad de México, están registrando altas dosis de preocupación. Su inquietud es motivada por los días que se aproximan, específicamente, por la sucesión presidencial, pero sobre todo por el comportamiento que registrará su hombre más influyente: el Presidente de la República, que inevitablemente tendrá que tomar una decisión que pondrá en juego la estabilidad de su grupo político.

Desde el war room del PAN han empezado a salir los mensajes de alerta en torno a los movimientos que se están manifestando al calor de la jornada electoral que tendrá lugar el 1 de julio de 2012, pero hay

uno que genera alarma: el activismo de Felipe Calderón, quien está en la encrucijada de operar como jefe de campaña e imponer a su candidato o dejar que su partido camine por sí solo y decida quién será su mejor exponente para aspirar a mantener la continuidad en el Ejecutivo federal.

De acuerdo con las entrevistas mencionadas en este artículo, el panismo —sobre todo aquel que no ve a la figura presidencial como un poder casi celestial— trae el alma revuelta, alberga una enorme preocupación por los tiempos que se aproximan, ya que considera que el Presidente no dejará libre el camino que va rumbo a la sucesión y, bajo esa hipótesis, no descarta que la candidatura presidencial recaiga en alguien del círculo cercano de Los Pinos, Ernesto Cordero o Alonso Lujambio.

Será el Presidente de la República, nadie más, quien destrabará

esta disyuntiva o alguna otra posibilidad. De acuerdo con las fuentes consultadas, una imposición presidencial no está descartada. Todo lo contrario. Es una posibilidad muy latente, que algunos incluso dan por un hecho. Al tiempo.

Así, el proceso de selección de los precandidatos presidenciales del PAN está en el ojo del huracán, pues de éste se desprenderán respuestas que darán mayor claridad al horizonte inmediato del partido en el poder. Bajo la mirada de los expertos, difícilmente el Presidente cesará en sus intentos por colocar a su abanderado como el suspirante que representará al PAN en las urnas.

“El presidente ha estado metiendo las manos en el proceso

La preferencia presidencial no implica necesariamente que no pueda surgir otro aspirante.

de manera evidente y no va a quitar el dedo del renglón para mantener a sus aspirantes hasta el final”, apunta José Fernández Santillán, catedrático del ITESM Campus Ciudad de México.

“Calderón no va a ceder en su empeño de influir a favor de su candidato, como ha pasado en otros sexenios. No hacerlo implicaría permitir que otros grupos traten de incidir”, complementa Gustavo López Montiel, también experto en política de dicha casa de estudios.

“Yo creo que el PAN está atrapado entre dos paradigmas equivocados: uno es el viejo paradigma



Cuartoscuro / Moisés Pablo

podría fortalecer incluso a los candidatos al Congreso.

Éstos son, a grandes rasgos, los panoramas trazados por los expertos en torno a los panistas, basándose en los elementos que hasta la fecha imperan en la vida política del país. No obstante, “en política, todo puede pasar”.

LAS TENDENCIAS

Felipe Calderón ha vivido personalmente la coyuntura que hoy agobia a su propio partido. En 2006, se impuso a Santiago Creel en la contienda panista por la candidatura, cuando los favores y el respaldo del entonces mandatario Vicente Fox recaían en su principal competidor.

Sin embargo, hoy, México es otro y las circunstancias que imperaban en aquel entonces pudieron dar paso a un caballo negro. Por ello, Jorge Buendía, director general de Buendía & Laredo, advierte: “La preferencia presidencial no implica que no pueda surgir otro aspirante; además, este proceso es algo que se le puede ir de las manos al Presidente”.

Ante el interés que ha generado el proceso de selección panista, desde la carrera de destapes hasta las esperadas declinaciones, la competencia no ha hecho más que iniciar, y en este sentido los números y tendencias en torno a los cinco candidatos que aún permanecen en la carrera seguirán cambiando conforme se acerque la fecha límite para designar a los precandidatos y al abanderado panista.

En este sentido, las recientes encuestas (Consulta Mitofsky y Gabinete de Comunicación Estratégica) señalan que, respecto a los presidenciables del PAN, la pelea se está realizando prácticamente entre dos contrincantes: la coordinadora de la bancada del partido en San Lázaro, Josefina Vázquez Mota; y el hoy senador con licencia, Santiago Creel. Les siguen de momento los secretarios Alonso Lujambio (SEP) y Ernesto Cordero (SHCP); en un rezagado quinto puesto el gobernador jalisciense Emilio González Márquez.

“Lo que hay hasta el momento es una pasarela de personajes, de los cuales muchos no tienen posibilidades de ser candidatos. Hay dos punteros, pero aún están adentro algunos aspirantes que saben que no serán elegidos, pero están ahí para ganar posicionamiento, tanto dentro como fuera del partido”,

príista en el que el Presidente era el jefe nato de su partido y por tanto tenía un poder inconmensurable; el otro tiene que ver con la filosofía panista, que se concibió desde hace muchos años, que criticaba la subordinación del PRI hacia el Presidente. Entre esos dos paradigmas el PAN no encuentra su lugar”, sostiene Agustín Basave, doctor en Ciencias Políticas por la Universidad de Oxford, Inglaterra.

Bajo estas consideraciones, varios son los escenarios que están en juego: si hay una imposición, la posibilidad de que el PAN mantenga el poder máximo se convierte en una apuesta difícil; si no la hay, entonces habría lugar a una contienda más competida contra el PRI y el PRD, toda vez que se elegiría al panista mejor posicionado, lo que no garantizaría necesariamente el triunfo, pero sí la posibilidad de irradiar la imagen de un partido unido que



Cuartoscuro / Guillermo Perea

Santiago Creel. El senador busca de nueva cuenta la candidatura presidencial.



Cuartoscuro / Iván Stephens

Ernesto Cordero. El favor presidencial podría ser insuficiente para su elección.



Cuartoscuro / Paola Hidalgo

Josefina Vázquez Mota. Los números al interior del PAN favorecen a la diputada.



Cuartoscuro / Ivan Mendez

Alonso Lujambio. Su tercer sitio podría convertirlo en la carta del mandatario.



Cuartoscuro

El panismo deberá elegir entre la baraja de precandidatos su mejor de sus cartas para aumentar sus probabilidades en 2012.

apunta el politólogo Gustavo López Montiel.

Así, a la cabeza se encuentran dos personajes que aparentemente no gozan de las filias calderonistas. Si a esto se le agrega el hecho de que las dos cartas de Calderón (Lujambio y Cordero), se encuentran en los distanciados tercer y cuarto sitio, la lógica política orillaría a pensar que el mandatario pueda sacar las manos del proceso interno y permitir que el cauce electoral siga su curso rumbo a la designación del aspirante panista a la Presidencia.

Pero esto no será así. Según las lecturas de los analistas políticos y militantes del propio PAN, el Presidente de la República seguirá empeñado en ser él quien designe al representante panista que deberá enfrentarse, de seguir las tendencias tal como están, al priísta Enrique Peña y a los perredistas Andrés Manuel López Obrador o Marcelo Ebrard.

¿Pero cómo logrará el Presidente colocar a su delfín? ¿Será capaz de conseguirlo sin lacerar el espíritu democrático del partido y sin tocar las fibras sensibles de una militancia cada vez más rebelde a sus designios? ¿Cuáles serán los costos tanto para el partido como para el propio mandatario?

Esas son las preguntas que alimentan el dilema de Felipe Calderón.

SELECCIÓN, CLAVE

Bajo estas interrogantes, las lecturas de los especialistas son diversas; sin embargo, coinciden en que según el método que adopte el PAN para la selección de su candidato aumentan las probabilidades de uno u otro suspirante presidencial. “La clave está

en el método de selección que elija”, destaca José Fernández Santillán.

Si el Consejo Nacional del PAN opta por el mecanismo de elección abierta a la ciudadanía, las puertas se abrirían para una eventual victoria de Santiago Creel, dado que éste aparentemente goza de una mayor aprobación y reconocimiento de la población. Pero el riesgo de este método, apuntan los politólogos, sería una eventual inconformidad de la militancia panista, al negársele la posibilidad exclusiva de elegir a su candidato.

Por otro lado, una votación interna entre las filas panistas, cerca de un millón 800,000 militantes, permitiría a Vázquez Mota convertirse en la primera mujer con posibilidades reales de llegar a la Presidencia, al ser vista como la mejor opción en las entrañas del PAN y con tendencia alcista en las preferencias del electorado. Los riesgos, dicen los politólogos, son menores, pues se obtendría una opción surgida y elegida por los propios panistas.

Un tercer caso, visto como el único camino posible para que Calderón imponga a su candidato, es la designación a través de un Consejo Político, donde el Ejecutivo tiene el control de este órgano interno y podría sumar los votos necesarios para que Alonso Lujambio o Ernesto Cordero asuman la tarea de competir en las urnas en 2012. No obstante, entre la terna de opciones, ésta es vista como la más compleja para la cohesión panista.

“Calderón tiene control sobre los consejeros nacionales, lo que incrementa las posibilidades de Cordero, o, en dado caso, de Lujambio. Ahí están marcadas las cartas”, apunta Fernández Santillán.

“La elección mediante Consejo Político Nacional, donde el Presidente tiene las riendas, es casi por definición antidemocrática y significaría que Acción Nacional renunciaría a su facultad de elegir candidato. No creo que ésta sea una apuesta que estén analizando en el partido”, añade Jorge Buendía.

En contraste, el analista de la UAM, Federico Estévez, sostiene que los roces y enfrentamientos internos podrían darle un poco de vida.

“Lo mejor para el PAN en las precampañas sería que realizara una segunda vuelta, que hubiese

Según el método que adopte para la selección de su candidato aumentan las probabilidades de uno u otro.

suspensión en la selección del segundo lugar. Eso eliminaría los fantasmas de una imposición, pues sería sumamente complicado que quedarán los dos candidatos del gabinete”, señala el analista.

Por ello, los focos de alerta se encenderán inmediatamente si el CEN panista se decide por este mecanismo de selección, lo que bien podría intensificar el descontento que actualmente se respira en el

partido ante la injerencia calderonista en sus resoluciones.

De momento, y según los tiempos panistas, su candidato fuerte para la Presidencia de la República se definirá en el primer trimestre de 2012.

EL DÍA DESPUÉS

Si bien el PAN no operará bajo el supuesto de verse derrotado antes de tiempo, los expertos ya ponen sobre la mesa un Plan B que podría ayudar al panismo a repensarse y a regresar a sus orígenes: trabajar en la idea de cómo sería como oposición, frente a una eventual Presidencia priísta.

“Hoy, todos los partidos piensan en la elección, pero ninguno en el día después”, destaca José Fernández Santillán, quien añade que el PAN deberá rechazar la injerencia presidencial y buscar autonomía, pues lo que “está en riesgo es la vida propia del partido. Esta derrota le podría regresar a la marginalidad, la caída sería muy dolorosa y significaría una regresión a la hegemonía del PRI”.

De esta manera, el PAN también deberá prepararse para recibir de la mejor forma posible el intenso golpe que significaría perder los hilos del poder, por lo que tendría que estar preparado para aceptar un papel secundario en las grandes decisiones del país y ser el contrapeso de un rival que también buscará el control del Congreso para tener días de campo el próximo sexenio.

Así, en caso de perder la Presidencia, los primeros momentos después de los comicios revelarían un descontento del partido hacia la brújula calderonista; sin embargo, antes de que eso pudiera suceder, los panistas también deberían estar planteando qué harían ante la derrota y cómo se reconstituirían.

Por un lado, una parte de los analistas considera que el impacto de las votaciones en su fuerza legislativa será severo, pero otro segmento estima que todo dependerá del porcentaje de votos que reciba (en la pasada elección federal para legisladores obtuvo 30% de la votación, independientemente de los votos presidenciales), pero se augura que la cifra rondaría el 25%, no muy alejada de lo que tiene hoy en día.

Como sea, el Presidente se encuentra en una encrucijada: guardar sus distancias o imponer a su delfín, bajo los riesgos que significarían una u otra apuesta. ●

Por Erick Zúñiga y Jonathán Torres



Deuda USA *Inició* *Batalla 2012*

Al Congreso de EU se le acaba el tiempo. El 2 de agosto tendrá que haber dirimido si eleva el techo de la deuda o no. En caso de fracasar, el gobierno de EU y la Fed tendrán que actuar con un plan de contingencia que retarde el riesgo de impago mientras se busca un acuerdo contrarreloj.




LA DISCIPLINA FISCAL


Domingo 31 de julio. Republicanos y demócratas siguen sin ponerse de acuerdo, sin llegar a un arreglo con el delicado asunto del techo de la deuda. Sólo un malabarismo de última hora en Washington, en el Capitolio, hará el milagro de que se apruebe una propuesta para elevar el techo de endeudamiento que llegue a la mesa de Obama a tiempo. De lo contrario, todo quedará en manos de la pericia del Tesoro de EU y la Reserva Federal para alargar todo lo que se pueda un proceso que puede terminar en la primera suspensión de pagos en la historia de EU con un catastrófico desenlace para la economía global. En medio, antes de que llegue a ese extremo, todo el mundo confía que republicanos y demócratas, enquistados en una temprana batalla electoral, depongan su ira, resuelvan sus discordias y regresen a la cordura.

La cuenta atrás empieza apenas dentro de dos días, el martes 2 de agosto. En esa fatídica fecha, al gobierno de EU se le agota el margen para emitir más deuda. Y si no cuenta con la capacidad para recaudar más dinero fresco, habrá un momento en que no podrá pagar todas las cuentas pendientes. Es cierto que esa circunstancia no tiene por qué darse el mismo día 2 de agosto: una cosa es que

no pueda emitir nueva deuda y otra cosa es que no disponga de efectivo algunos días más para cumplir con sus obligaciones.

Sin embargo, ante esta coyuntura, si no llegara a elevar el techo de la deuda con prontitud, caben dos posibilidades: o echa el cerrojo a ciertas funciones del gobierno, como sucedió hace apenas unas semanas en Minnesota, o a finales de 1995 en el gobierno de Clinton, a la espera de que republicanos y demócratas se pongan de acuerdo; o retrasa, limita o deja directamente de pagar parte de sus obligaciones, lo que se consideraría una “suspensión de pagos” y cuyas consecuencias serían fatales para la economía de EU.

Sea como sea, el problema de EU no es fiscal (al menos de momento, como sucede en Europa), sino político. Es decir, si republicanos y demócratas hubieran acercado posiciones respecto al “gran acuerdo”, ese plan que pretendía reducir el déficit en 4 billones de dólares en los próximos 10 años a través de recortes en el gasto público (incluyendo los programas sociales del Medicare y el Medicaid) y subida de impuestos, no habría pasado nada. Por el contrario se habrían logrado tres beneficios.

Uno, la solución a la crisis fiscal habría sido de largo plazo. En consecuencia, se habría elevado el techo de endeudamiento en un monto sustancial, el gobierno habría podido

El problema de EU no es fiscal (al menos de momento, como sucede en Europa), sino político.

emitir de nuevo bonos sin grandes complicaciones para seguir financiando sus operaciones, y se habría despejado la incertidumbre del mercado para el corto plazo.

Segundo, dado que el plan incluiría un programa agresivo de reducción del déficit que pretende reconducir los niveles de la deuda de EU a niveles sostenibles, las agencias de rating internacional (Moody's, Standard & Poor's y Fitch) no habrían puesto en duda la califica-

ción “AAA” que ostenta la deuda de EU como activo más seguro del mercado. Una de las amenazas que pende ahora sobre EU es que si el acuerdo final no es suficiente para restablecer la disciplina fiscal, la calidad de la deuda de EU podría ser degradada.

Y tercero, como es un programa de largo plazo, el gobierno de EU no habría sentido la necesidad imperiosa de acometer inmediatos y significativos recortes en el gasto

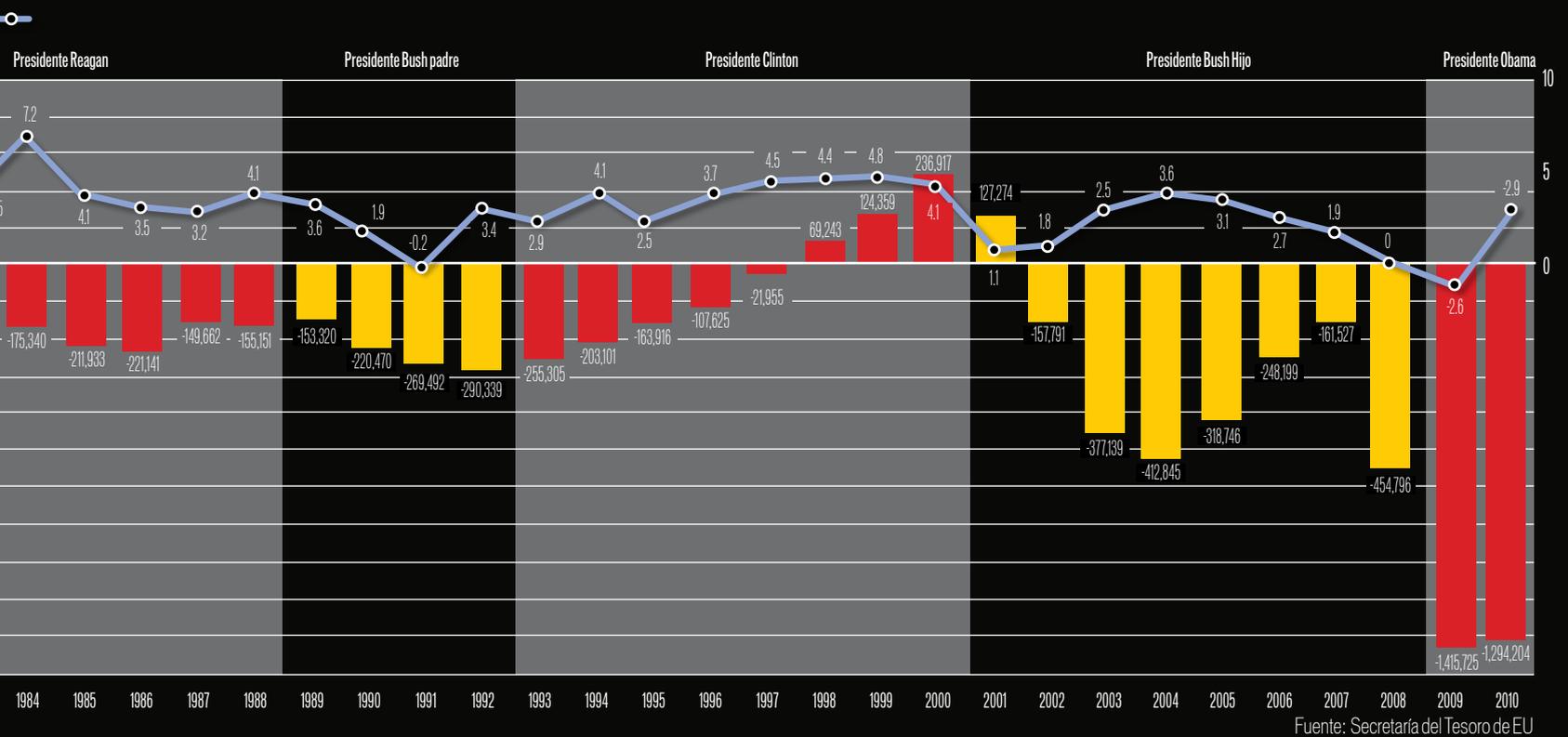


Especial

El plan del republicano John Boehner se prevé que no sea aprobado en el Senado.



Y EL PIB BAJO CADA PRESIDENCIA



whitehouse.gov

Los republicanos están dispuestos a poner al gobierno Obama contra las cuerdas y ver quién cede antes en función de cómo reaccione el electorado.

público que pudieran poner en riesgo la recuperación económica.

Eso era lo fácil, lo sensato y lo mejor para EU y la economía global. Pero la política, contrariando el significado de su raíz semántica, no trata de los asuntos de la polis, sino de los asuntos de los políticos. En consecuencia, ese acuerdo, que en otras circunstancias se habría alcanzado con cierta facilidad (la elevación del techo de la deuda es un asunto casi rutinario para el Congreso) se ha tor-

pedeado por el lado republicano con un objetivo claro: conducir a la economía de EU a un cierto caos fiscal que eche por tierra las esperanzas de Obama de ser reelegido en 2012, aun cuando se pongan en riesgo los intereses de toda la nación.

El argumento que adujeron para desechar el "gran acuerdo" fue que no estaban dispuestos a revertir los recortes de impuestos de los ricos de la era Bush, por lo que los 4 billones de dólares de reducción de déficit

tenían que recaer, en exclusiva, en recortes en el gasto público, una política no sólo socialmente injusta, sino que habría implicado un ajuste tan colosal en los egresos que habría socavado el crecimiento.

Descartado el "gran acuerdo", los demócratas diseñaron un plan menos ambicioso. Su lógica fue que, dado que no estaban los republicanos dispuestos a aceptar aumentos de impuestos, propondrían un plan de reducción del déficit centrado exclusivamente en recortes del gasto, de 2.7 billones de dólares (aunque sin afectar a sus programas más sensibles, el Medicare y el Medicaid), a cambio de que se subiera el techo de la deuda en 2.4 billones de dólares. Con ese incremento en el techo, la administración de Obama habría tenido margen para seguir financiándose hasta después de las elecciones.

Pero los republicanos se percataron que el tema de la deuda podía politizarse y convertirse en un tema de campaña en 2012 del que podrían sacar una tajada política. Y volvieron a negar el acuerdo a los demócratas. Lo más que aceptaron fue un recorte de 917,000 mdd para, en contraprestación, subir el techo de la deuda en 900,000 mdd. Un margen demasiado escaso que apenas alcanza al gobierno para financiar sus necesidades hasta finales de este año, y que estaría supeditado a una nueva negociación del techo de la deuda en navidades para suscribir otro aumento del techo por

1.6 billones de dólares a cambio de una reducción del déficit de 1.8 billones. Obama se niega a aceptar entrar en el mismo juego político dentro de seis meses, con las elecciones presidenciales a la vuelta de la esquina, y ha dicho que vetaría el plan republicano.

EL CIERRE DE GOBIERNO BAJO LA ADMINISTRACIÓN CLINTON

La cosa es que los republicanos están tensando demasiado la cuerda y la cosa puede terminar por volverse en su contra. Algo así sucedió durante el mandato de Bill Clinton, cuando a finales de 1995 y principios de 1996 se vio forzado a cerrar el gobierno en dos ocasiones, del 14 al 19 de noviembre (5 días), y del 15 de diciembre al 6 de enero de 1996 (21 días), el cierre más prolongado en la historia de EU, y el de peores consecuencias.

En aquel entonces, Bill Clinton se enfrentaba a un Congreso controlado por los republicanos, sobre todo al presidente de la Cámara de Representantes, Newt Gingrich, quien reivindicaba mayores recortes en los gastos del Medicare, educación, medio ambiente y salud pública. Clinton se opuso a esas pretensiones, y vetó la propuesta republicana, por lo que Gingrich se rehusó a elevar el techo de la deuda.

Así que la administración de Clinton tuvo que echar el cerrojo



Especial

Bernanke tetrá que contribuir al plan de contingencia si no se eleva el techo.



Especial

Al Congreso de EU ya no le queda tiempo para lograr un consenso sobre el techo de la deuda.

a parte del gobierno: suspendió servicios no esenciales y dio licencia a 760,000 trabajadores encargados de esas labores. Eso afectó a todos los sectores de la economía: se recortaron los servicios de salud y de pensiones para los militares veteranos, se cerraron 368 parques nacionales con un fuerte impacto en el turismo, se vieron afectados un 20% de los contratos con el gobierno federal, se suspendieron las emisiones de pasaportes y de visas, y no se tramitaron las nuevas solicitudes para el Medicare o para obtener subsidios de desempleo. En total, el cierre del gobierno de 1995 y 1996 tuvo un costo de 1,250 mdd.

Al final, el cierre del gobierno fue un completo desastre para Gingrich y el partido republicano, que cometió un gran error estratégico. Clinton logró salir airoso, y emergió de la crisis como un líder responsable que vetó la propuesta republicana por principios, en tanto que los republicanos aparecieron ante la opinión pública como unos fanáticos ideólogos inmaduros. El caso es que la popularidad de Clinton se recuperó tras el cierre del gobierno y se abrió el camino para una reelección que parecía perdida tras la derrota demócrata en las elecciones legislativas de 1994.

¿SE REPETIRÁ LA HISTORIA?

¿Estarán haciendo los republicanos bien los cálculos políticos o pueden cometer el mismo error que hace 15 años? La aplastante victoria lograda hace un año en las elecciones legislativas lo leyó el Tea Party, el ala radical de los republicanos, como un rechazo a la política pública de los demócratas, caracterizada por elevados déficits que no han logrado el objetivo de impulsar el crecimiento y reducir el desempleo a niveles más

CIERRE DE GOBIERNO EN EU

Año fiscal	Período inicio	Final	Días cierre
1977	30.Sep.76	11.Oct.76	10
1978	30.Sep.77	13.Oct.77	12
	31.Oct.77	9.Nov.77	8
	30.Nov.77	9.Dic.77	8
1979	30.Sep.78	18.Oct.78	17
1980	30.Sep.79	12.Oct.79	11
1982	20.Nov.81	23.Nov.81	2
1983	30.Sep.82	2.Oct.82	1
	17.Dic.82	21.Dic.82	3
1984	10.Nov.83	14.Nov.83	3
1985	30.Sep.84	3.Oct.84	2
	3.Oct.84	5.Oct.84	1
1987	16.Oct.86	18.Oct.86	1
1988	18.Dic.87	20.Dic.87	1
1991	5.Oct.90	9.Oct.90	3
1996	13.Nov.95	19.Nov.95	5
	15.Dic.95	6.Jan.96	21

Fuente: Secretaría del Tesoro de EU

tolerables. Por eso vieron en las negociaciones sobre el techo de la deuda una oportunidad más para desgastar a los demócratas frente a unos votantes que no simpatizan con los derroches del gobierno de Obama.

De momento, y conforme se acerca la fecha del 2 de agosto, los republicanos han ido radicalizando su postura. Buena muestra de ello es que la propuesta original republicana para elevar el techo en sólo 900,000 mdd, que de antemano se sabe que no pasaría el Senado de mayoría demócrata (*Dead on arrival*), fue complementada con una enmienda constitucional destinada a equilibrar el presupuesto que no hace más que empeorar las cosas por dos motivos: uno, servirá para ganar el apoyo del ala republicana más conservador de la Cámara de Representantes, pero a costa de acrecentar el rechazo demócrata, polarizando aún más el Congreso. Dos, para ratificar una enmienda constitucional se precisa la aprobación de 2/3 de los Estados de EU.

Tal y como están las cosas, todo parece indicar que el partido republicano está dispuesto a poner al gobierno de Obama contra las cuerdas, y ver quién cede antes en función de cómo reaccione el electorado, las agencias de calificación y los mercados financieros.

Llegar a una situación de incumplimiento de la deuda, de *default*, parece muy improbable, porque sería catastrófico para los EU. Pero en esta batalla con miras al 2012, sí pueden llegar al extremo de que el 2 de agosto no se haya incrementado el techo de la deuda. Entonces, y como sucedió con Clinton, Obama se verá forzado a echar mano del efectivo que disponga y a cerrar parte del gobierno, a suspender sus funciones no esenciales, a retrasar el pago a sus proveedores, con el fin de reducir la nómina y sacar algunos ahorros para seguir pagando sus cuentas.

Esos recursos, ¿para cuántos días le darán? En la era Clinton les dio para 21 días, pero dudamos que ahora aguanten tanto. Una circunstancia que hace que la situación se distinga de la de 1995 es que en aquel entonces la Seguridad Social disponía de un superávit, por lo que pudo seguir entregando sus cheques con los ahorros generados. Ahora, con Obama, presenta un déficit, por lo que cumplir con esos pagos será muy difícil. Además, y según el calendario del Tesoro, 90,000 mdd de deuda pública vence el 4 de agosto, 30,000 mdd el 15 de agosto y más de 500,000 mdd, como la mitad del PIB de México, tendrán que amortizar

en todo agosto. ¿Qué margen tendrá entonces Obama? Se teme que algo así como una semana.

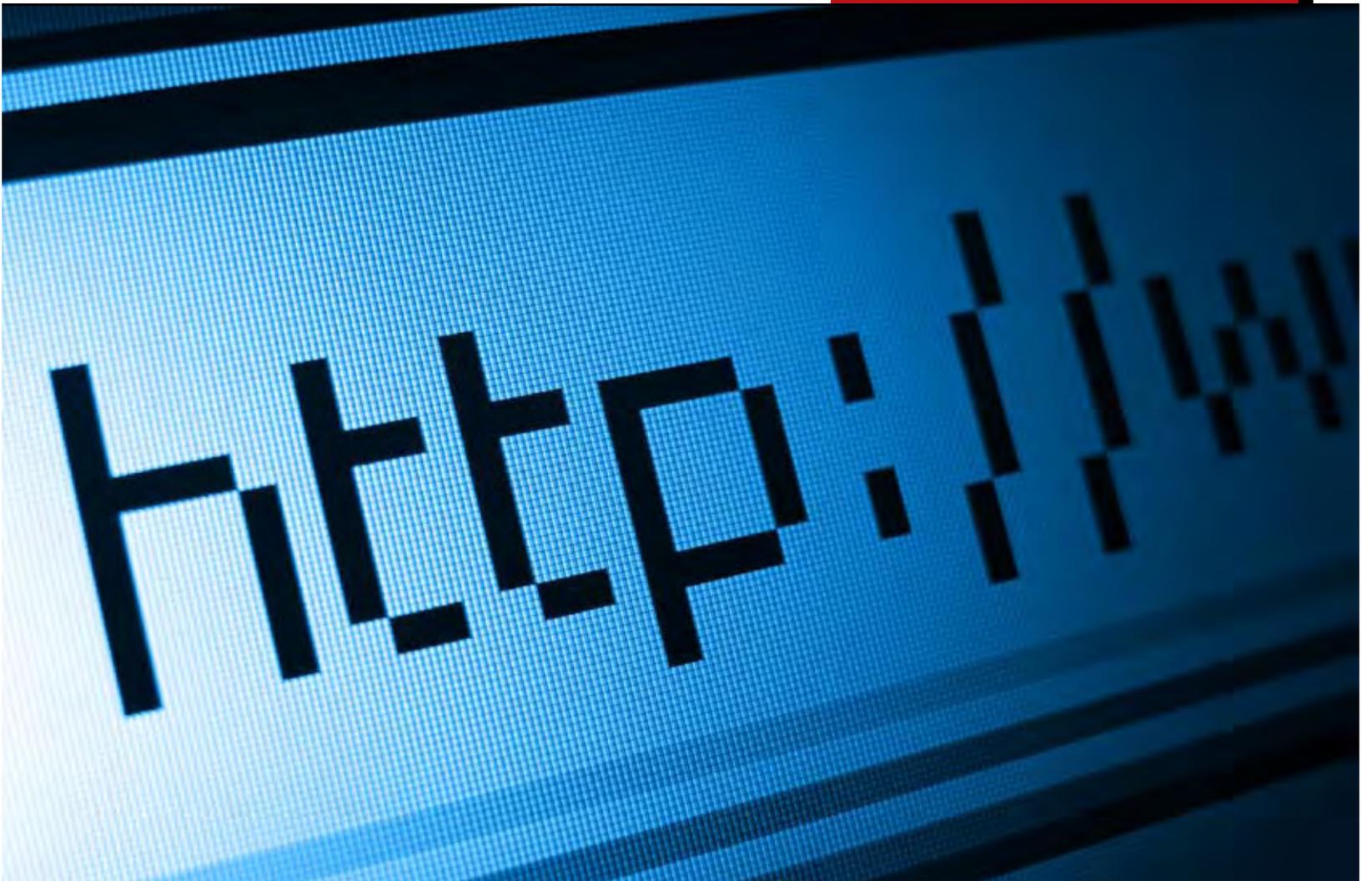
El problema será si, después de esa semana, agotados esos recursos, persiste el encono legislativo y sigue sin aumentar el techo de la deuda. Entonces tendrán que empezar a priorizar pagos, a cumplir con unas obligaciones y dejar de hacerlo con otras. Eso sería lo que se llama una "suspensión de pagos selectiva", algo que nunca ha sucedido en la historia de EU. ¿Frente a quién preferiría el gobierno de EU quedarse en *default*? ¿Dejará de pagar a los millones de ciudadanos de a pie que reciben el cheque de la Seguridad Social y que dependen de ese dinero? ¿O dejará de pagar a los chinos, el país que más deuda de EU detenta, o cualquier otro inversionista internacional?

Cualquiera de los resultados sería desastroso: dejar de pagar la Seguridad Social supondría una revuelta social en EU y un castigo brutal para su clase política, nada equiparable a lo que sucedió con Clinton. Dejar de pagar a China o a cualquier otro país sería perder la confianza de los gobiernos extranjeros, de los grandes fondos y bancos internacionales, sería dilapidar la confianza en los bonos del Tesoro de EU, el activo teóricamente más seguro del mundo.

Esto implicaría varias consecuencias nefastas: en primer lugar, pondría a EU en serios problemas para cumplir con sus colosales necesidades de financiamiento; en segundo lugar, se elevarían de forma abrupta las tasas de interés de los bonos de EU ante la mayor prima de riesgo por impago, lo que se traduciría en mayores tasas de interés en todo el espectro de activos (préstamos de casas, autos, etc.) y torpedearía la recuperación en un momento en el que la Fed y el gobierno de Obama batallan por reactivar el crédito y el consumo; tercero, la caída de los bonos del Tesoro infligiría colapsaría al sector financiero; y cuarto, se produciría una brutal devaluación del dólar.

Las consecuencias serían inimaginables y por eso, con la deuda EU, no se debe jugar. Como caballo electoral para las pretensiones presidenciales de republicanos y demócratas, es temible y salvaje, más cuando en medio de la crisis global los inversionistas precisan de certidumbre y confianza en vez de estas extrañas cabalgadas políticas. Esperemos que firmes tomen bien las riendas, detengan el problema y lo desmonten cuanto antes. ●

Por José Miguel Moreno



Especial

BANDA ANCHA

Mexican Dream

◆ Explotar internet en México es una mala broma. La falta de una política rectora está inhibiendo las inversiones y las nuevas herramientas para detonar la educación y el entretenimiento.

El Campus Party, que tuvo lugar hace unos días en la Ciudad de México, dejó atónitos a los asistentes con el lanzamiento de una nueva oferta, misma que deja constancia de la nueva era que registra el mundo de la tecnología: la tecnología 4G, que provee a sus usuarios de una banda ancha de extrema velocidad y que prácticamente revolucionará a los sectores del entretenimiento, la investigación y el acceso a la información.

¿De qué estamos hablando? Muy simple: de la explotación, a su máxima expresión, de la banda ancha, que se presenta a través del hecho de realizar una descarga por internet de un archivo de 1 gigabyte en un minuto, así como disfrutar simultáneamente la reproducción de videos en formatos de alta definición y hasta en 3D.

La red 4G ya se ejecuta en varios países de América Latina, mismos que ya han desarrollado importantes planes de infraestructura para

la introducción de la fibra óptica en manos de varias compañías, lo que ya está abriendo la brecha para un mercado competido, que inevitablemente derivará en la reducción de costos para los usuarios.

Brasil es (otra vez) un buen ejemplo. Allí, la compañía Copel, que controla el sector de las telecomunicaciones regional en Paraná, dio a conocer que desplegará una red de fibra óptica de 3,000 kilómetros para ofrecer a los consumidores servicios de datos a gran velocidad. Para este proyecto, firmó un contrato con Nokia Siemens Network para el uso de su red de fibra óptica con el objetivo de aumentar su capacidad de red y reducir el costo de acceso a internet. Así, Brasil da un paso importante para cerrar la brecha digital.

Este movimiento, visto por la industria, no es cosa de niños. Se trata, en realidad, de un punto de inflexión en la industria de aquel país pues se espera que la penetración de banda ancha cubra a 80% del

territorio, cuando actualmente es de 6% (en telefonía fija), un nivel muy bajo comparado con el promedio en el hemisferio (11%).

¿Y México? Mientras un nuevo mundo se abre en Brasil, aquí, el desarrollo tecnológico sigue tocando la puerta. En el país, el uso de la banda ancha se encuentra muy distante de ser de los mejores del mundo, toda vez que los operadores continúan explotando la banda 2G. Es decir, México registra un retraso de dos generaciones en velocidad de internet.

Demetrio Rakitin, director de Ventas para América Latina de Nokia, ubica por qué en México el boom de la red 4G está detenido: "Todo depende del ente regulador, de que el marco regulatorio permita armar una oportunidad de negocios para que los operadores inviertan; además de que es importante la licitación de frecuencias y desarrollar un plan de infraestructura acorde a las necesidades del mercado".



FUTURO, DETENIDO

Entonces, si Copel pretendiera incursionar en el mercado mexicano, su suerte prácticamente estaría echada: el fracaso. Y los motivos de ello, según los expertos, están a la vista: la falta de una política rectora en la materia, que ha provocado que la penetración de la banda ancha en México apenas cubra a .4% del mercado.

Eso, consecuentemente, afecta al eslabón más débil de la cadena: los consumidores. Entre las principales afectaciones que sufren los clientes por la falta de un servicio de banda ancha se encuentra la limitante al acceso a la información, ya que las nuevas tendencias del conocimiento actualmente se generan en plataformas electrónicas, que normalmente requieren de equipos de última tecnología, así como de internet de alta velocidad, para su flujo.

De acuerdo con expertos, esto trae como consecuencia el retraso en materia educativa, tecnológica y científica, ya que tienen que pasar varios años para lograr el acceso a las nuevas plataformas educativas, así como a aplicaciones necesarias para el desarrollo de planes empresariales, por lo que aquellos que se interesan en este sector prefieren buscar otras opciones fuera del país. Un botón de muestra fue el programa Enciclopedia que está en el olvido ante la falta de infraestructura para desplegar las nuevas formas de aprendizaje.

“El presente no es muy alentador debido a que hay poca penetración por la falta de oferta; además de que el servicio aún es muy caro”, comenta Gonzalo Rojon, analista de la consultora The Competitive Intelligence Unit.

Así, la banda ancha es un *mexican dream*, la oportunidad que sigue desaprovechando el país, cuando buena parte del mundo ya está trepado en este tren.

Bajo este mismo panorama, la adopción de mejores contenidos también está a la espera. En ese sentido, los analistas refieren que internet también significa un medio importante de entretenimiento, mismo que en el país se



Especial

La banda ancha apenas cubre a 0.4% del mercado mexicano.

LA EVOLUCIÓN TECNOLÓGICA

Desde hace 30 años, las redes de telefonía e internet móvil han tenido un desarrollo importante, hasta llegar al uso de la banda ancha 4G, disponible ya en varios países de América Latina, EU y Europa.

1G Fue la tecnología analógica utilizada en los años 80, basada en el tráfico de voz.

2G Es la tecnología digital del sistema GSM, que ofrece mejor calidad y capacidad de voz. Soporta servicios de datos transferidos por circuito y paquetes.

2.5G Tiene una extensión de servicios con mayor velocidad de transferencia de información, cuenta con el servicio GPRS (vía radio).

3G Ofrece mayor capacidad de voz y tasas de transmisión de datos, además de banda ancha móvil para servicios multimedia e internet.

4G Se basará en el protocolo IP y surge con la convergencia entre redes de cables e inalámbricas, en computadoras, dispositivos eléctricos y tecnologías de la información.

México está en el último lugar entre los países de la OCDE, con el menor índice de penetración de la banda ancha móvil

En promedio, los países de la OCDE cuentan con 41.6% de penetración, siendo Corea el país líder para las suscripciones de banda ancha con 89.8% de su población, seguida de Finlandia (84.8%), Suecia (82.9%) y Noruega (79.9%). México se ubicó en la última posición con menores suscripciones de banda ancha con apenas 0.5% de sus habitantes, por debajo de Turquía (2%), Chile (7.3%) y Hungría (8.8%).

En contraste, el desarrollo de la banda ancha ha llevado a los consumidores en Finlandia a dejar poco a poco los servicios de telefonía fija, toda vez que el uso de esta banda permite utilizar a toda su capacidad los dispositivos como teléfonos inteligentes, que además de permitir la llamada directa permiten otras formas de comunicación como el envío de correos o las videollamadas.

encuentra limitado por la misma razón de la falta de banda ancha, ya que los internautas normalmente tienen que esperar varios minutos para la descarga de un video y aún más tiempo cuando se descarga un formato de video de alguna página.

Aunado a esto, se encuentra la limitante para usar servicios de última tecnología que están llegando al país, como el servicio Netflix, que ofrece la venta de videos y películas en línea; así como el Apple TV, que permite sintonizar diversos canales de televisión (abierta y privada) a través de los dispositivos de Apple como el iPad, y que se convierten en servicios de alta calidad poco utilizados por los consumidores debido a la falta de internet veloz.

Paradójicamente, en México no se puede hablar de la falta de dispositivos o de tecnologías, ya que esas ahí se encuentran. El problema está en la no explotación de la banda ancha. De hecho, hay un buen círculo de usuarios que cuentan con equipos de cómputo y telefonía móvil de alta tecnología, y que ya están listos los desarrollos en cuanto a la red de banda ancha, esperando el momento en que las autoridades recuperen el espectro que han perdido en manos de diversas empresas (como MVS que no ha podido explotar eficazmente la frecuencia 2.5Ghz con la que cuenta), para generar licitaciones y poder introducir la banda ancha al país.

En resumen, tanto empresas como organismos reguladores apenas comienzan a despertar al mundo de la tecnología, aunque dos generaciones atrasados, por lo que expertos se pronuncian para que en los siguientes años se trabaje a pasos agigantados y así alcanzar un mejor nivel de acceso a internet de banda ancha, que traería incalculables beneficios para los consumidores y para el propio desarrollo del país.

Así, el México que expertos se imaginan con banda ancha implicaría un costo por usuario de 80 dólares al mes, con un plus: tener al alcance más información para tomar mejores decisiones. ●

Por Pedro Romero



Gabriela es parte de la estadística de los 35 millones. Sí, esta maestra, directora de una escuela primaria, es parte de la franja de mexicanos que según la consultora De la Riva Group (DLR) forma la clase media, un sector que se multiplica y que tiene una característica: tiene una mejor administración de sus finanzas pero gasta, y bien.

Gaby, entonces, es un ejemplo del nuevo perfil de consumo de la clase media en México. Es, según la radiografía de las empresas dedicadas a seguir las huellas de las nuevas tendencias de mercado, una mujer de la clase media de los nuevos tiempos que ya no cae, como antes, en el gancho de las promociones, que tampoco abusa de los créditos y que, ahora, usa la cartera para comprar lo que verdaderamente quiere y necesita.

Así, con una clase media que alberga a más de 35 millones de mexicanos, los expertos sostienen que las empresas están frente a mercado, si bien no fácil, sí ávido de estrategias que promuevan un consumo inteligente y productivo, de tal manera que las empresas deberían tomar en cuenta los rasgos, características, hábitos de consumo y hasta factores psicosociales de este sector.

ESTRATEGIAS BIEN PENSADAS

De acuerdo con el estudio que lleva por nombre "La Clase Media en México", realizado por DLR, los ingresos mensuales de una familia de clase media van desde los 13,500 hasta los 98,499 pesos mensuales. Este segmento, al mismo tiempo, se divide en dos: los que van de los 13,500 a los 40,599 pesos (C típico) y los que al mes obtienen entre 40,600 y 98,499 pesos (C+).

Bajo este panorama, y al margen de esta segmentación, el estudio sostiene que los clasemedieros mexicanos tienen bien definidos y diferenciados sus roles y, por tanto, asumen que su papel en el entramado nacional es fundamental.

Algunos hallazgos del estudio de DLR ubican a la clase media como "el puente entre los que más tienen y los que menos tienen, ya que es el seg-



Cuartoscuro / Guillermo Perea

De 112.3 millones de mexicanos, tan sólo 35.2 millones pertenecen a la clase media.

EMPRESAS

Cómo seducir a la clase media

◆ Un estudio informa de un cambio en las tendencias de consumo de la clase media mexicana, que la ubica como un sector más maduro en sus compras y que, por tanto, obligará a la IP a repensar sus estrategias de venta.

mento que jala a los de abajo para empujar a los de arriba".

Entonces, la población segmentada está compuesta por personas que ascendieron de la clase baja y aspiran a llegar a la clase alta o a mayores niveles de la misma clase media, por lo que "viven en una constante tensión por no perder el estatus y descender a la clase baja".

De esta forma, como "punto medular" en la estructura social, la clase media cree ser una figura reguladora entre ambos extremos. Es decir, no adopta los hábitos de la clase alta, ni de la clase baja. No despilfarra, pero tampoco "mal administra", y busca un equilibrio entre ambos comportamientos.

En ese sentido, Priscila Arámburu, directora de Estudios Sindicados de DLR, complementa la tesis con los nuevos rasgos de este sector: "La nueva clase media, ahora, rige sus hábitos de consumo bajo un buen grado de responsabilidad, perseverancia y honestidad".

Así, Arámburu destaca que el común de los clasemedieros mexicanos se caracteriza por su pragmatismo, es decir, son personas que limitan sus sueños y fantasías a lo alcanzable en un tiempo determinado. "Limita su consumo a productos que sean posibles para su economía, pero que tengan cierto grado de dificultad para conseguirse. Estas autolimitaciones obedecen al dis-

curso del esfuerzo, la constante batalla por mantener lo que ya se ha obtenido y por alcanzar un bien mejor".

Con estas consideraciones sobre la mesa, los sectores empresariales deben tener presente que el clasemediero mexicano, aun cuando pueda, no va a sacar la chequera a diestra y siniestra. "Este clasemediero calcula muy bien sus gastos, procura no correr riesgos, pondera su comodidad y la certeza de su estatus. Compra bajo la premisa del merecimiento: 'me compro esto porque he trabajado mucho para conseguirlo y me lo merezco'", apunta Priscila Arámburu.

La nueva clase media, actualmente, rige sus hábitos de consumo bajo un buen grado de responsabilidad, perseverancia y honestidad.



MERCADO EN CIFRAS

81% de la población se siente de clase media, pero sólo **32%** (35.2 millones de los 112.3 mill. de mexicanos) lo es.

En el ámbito laboral...

6 de cada 10 son empleados
1 de cada 10 es funcionario o ejecutivo con gente a cargo
1 de cada 10 tiene un negocio propio
6 de cada 10 mujeres trabajan
6 de cada 10 no ejercen su profesión
Casi 2 de cada 10 se dedican sólo al hogar
17% se ocupa en el comercio

Para el consumo...

3 de cada 10 pertenece a un club de precio
8 de cada 10 es socio de Sam's Club
4 de cada 10 hicieron un viaje en 2010 (12% a destinos internacionales)
94% tiene celular
Los mayores de 50 años son quienes más consumen en estas tiendas
Walmart y Soriana son los supermercados con mayor tráfico de clase media
Siete de cada 10 cuenta con tv de paga y con internet

En consumo de servicios financieros...

4 de cada 10 tiene tarjeta de crédito
5 de cada 10 tiene tarjeta de débito
En una emergencia financiera, **35%** acude a un familiar y **14%** empeña prendas

En su actitud...

61% considera que el éxito depende de su esfuerzo
34% cree que lo peor de la clase media es pagar impuestos
29% cree ser el sector más vulnerable ante la inseguridad
70% se siente cómodo, tranquilo y estable con su economía
7 de cada 10 piensa ir a votar en los comicios presidenciales

En lo general...

Promedio de personas que viven en una casa: **3.03**
5 de cada 10 está casado
7 de cada 10 tiene hijos
74% de los estudiantes clasemedios acude a escuelas públicas
8 de cada 10 tiene casa propia
5 de cada 10 sólo tiene un auto

Fuente: De la Riva Group



Cuartoscuro / Enrique Ordóñez

En México poseen tarjeta de crédito 4 de cada 10 personas.

En un intento por desmitificar a la clase media mexicana, el estudio de DLR es categórico al decir que "la clase media no es conformista. Siempre está en constante movimiento y una vez que llega a una meta busca crear otra". Además, en cuanto a sus hábitos ordinarios también se desmiente la idea de que la clase media tiene más tiempo libre, pues "ésta considera que estar ocupada es un sinónimo de responsabilidad y productividad".

Dicho esto, el sector privado tiene frente a sí un mercado que exige mejores tácticas de comercialización, que ya no pretende gastar con técnicas de publicidad que sólo promueven gastar por gastar. Es decir, las empresas ya no podrán esperar sentados a la clase media, sino ir tras ella. En conclusión, le gusta ejercer el control de sus finanzas, de sus gastos y del entorno que la rodea, para evitar "fugas" en su patrimonio. ●

Por Oliverio Pérez



NEGOCIOS

Pepsi tiene sed

PepsiCo tiene sed de seguir adquiriendo empresas mexicanas y ahora figura en su lista la productora de jugos Jumex. De acuerdo con Credit Suisse, una vez que la refresquera unió fuerzas con GEUSA y Empresas Polar en nuestro país, las cuales adquirió recientemente, estará a la caza de oportunidades de expansión, por lo cual busca añadir a su colección una empresa de jugos. Pero adquirir Jumex no será tarea fácil. Dicha empresa es familiar y aunque en algún momento Femsa ofreció comprarla, los directivos de la compañía rechazaron esa propuesta. Sin embargo, hasta el momento la relación entre PepsiCo y la fabricante de jugos es cordial, incluso son socias.

Invencible en tabletas

Desde el lanzamiento de la iPad a finales de abril de 2010, Apple ha conseguido vender 28.7 millones de unidades. Durante el segundo trimestre de 2011, se han vendido 15.1 millones de tabletas en todo el mundo, de acuerdo con el último informe de Strategy Analytics, de las cuáles 61%, es decir, 9.3 millones son iPad. La compañía de la manzana sigue liderando el mercado de las tabletas con su sistema

operativo iOS, aunque ya se empieza a notar la entrada de nuevos competidores.

Consigue "tripleto"

La automotriz alemana registro un resultado neto de 6,496 mde durante el primer semestre de 2011, más de tres veces los 1,824 mde ganados en los mismos meses de 2010, informó hoy la compañía en un comunicado. En la primera mitad del año las ganancias operativas de Volkswagen, el principal

productor de automóviles en Europa, aumentaron 261% con respecto al resultado de 2,800 mde registrado en junio del año pasado.

A la conquista de empresas

La red social, con más de 750 millones de usuarios en el mundo, publicó una página web con consejos para que las empresas mejoren su perfil en esta red y optimicen su publicidad, con el fin de atraer al mayor número de compañías. Dicho anuncio ocurre días después que Google+ dijera que borrará perfiles de empresas de su red social Plus, al no tener una plataforma específica para ellas. Dentro de la sección de casos de éxito, Facebook enlista a compañías que han utilizado sus servicios y han logrado una mejor relación con sus clientes, como Mazda, Diageo, Uniliver, Clorox, Sony Pictures, y Lacoste, entre otras. ●



HUELLA CORPORATIVA

Grupo Volkswagen designó a **LUC DONCKERWOLKE** como nuevo jefe de Diseño Avanzado, cargo que asumirá a partir del 1 de agosto... El Consejo de Administración del Banco Ve por Más, nombró a **MARÍA DEL CARMEN SUÁREZ CUÉ** como directora general de dicha institución, en sustitución de **ANTONIO DEL VALLE PEROCHENA**... La empresa de la consultoría y outsourcing, Grupo ASSA, anunció las incorporaciones de **MARTHA ENRÍQUEZ** como directora de Clientes Estratégicos, **CARLOS TREJO** como director de Consultoría y **JAVIER RAMÍREZ** como director Senior... APICS Capítulo México (Asociación para la Administración de Operaciones) nombró a **JESÚS CAMPOS CORTES** como su nuevo presidente... Microsoft Corp. anunció una reestructuración de su filial mexicana e informó que **JOSÉ LUIS ORTIZ LÓPEZ** será el nuevo director de Mercadotecnia y Operaciones, mientras que **SALVADOR CORS** encabezará la división de Canales para Consumo y **DANIEL BEKERMAN** asumirá la Estrategia de Publicidad y Oferta en Línea. ●



EMPRENDEDORES CON NUEVA CARA

Por Alejandro Martínez Rodríguez*

Cuando te mencionan nombres como Steve Jobs o Bill Gates automáticamente tu cerebro relaciona a estos personajes con la trayectoria

empresarial que representan, las grandes compañías que han forjado, productos innovadores que revolucionan tendencias y emporios de clase mundial. Es común asociarlos como empresarios exitosos que están rompiendo los paradigmas contemporáneos del sector privado.

El éxito no es susceptible a unos cuantos. No es necesario ser el hombre más rico del mundo para demostrar que tienes el potencial de crear y crecer una empresa. De esto es lo que habla el libro *La Nueva Cara de Aguascalientes*.

El contexto del ecosistema emprendedor en Aguascalientes permite replicar el modelo de desarrollo emprendedor de Endeavor en el estado, por lo que uno de los objetivos primordiales de la organización en la localidad es exponer a todos los empresarios de la red para que puedan inspirar a más personas a emprender.

A través de las historias de siete empresas hidrocálidas que van camino al éxito, el libro muestra cómo día a día existen emprendedores en todo el país que están transformando la economía mexicana. A manera de manual, los testimonios reflejan los aciertos y errores que han vivido estos empresarios con el fin de que el lector pueda detectar a tiempo las oportunidades que se le presenten al iniciar o tener en operación un negocio.

Más allá de conocer a los típicos empresarios perfeccionistas, *La Nueva Cara de Aguascalientes* saca a la luz el lado más humano de los emprendedores y los muestra tal y como son.

Este es el lugar donde podemos encontrar historias como la de Oscar Carrillo y MexQ, una empresa que encontró un nicho de negocio poco recurrente al ofrecer servicios de control de calidad en la industria automotriz, la cual en 1999 empleaba a 160 personas y que hoy cuenta con más de 1,000 trabajadores y está presente en 80% de las armadoras del país.

Oscar ha demostrado ser ejemplo de que no importa de dónde vengas, todos tienen las mismas posibilidades de realizar grandes cosas si te las propones. En menos de un año obtuvo la certificación de Emprendedor Endeavor (lo que lo acredita como un emprendedor de alto impacto con la capacidad de potencializar su empresa y generar empleos de calidad), además de que fue convocado como ponente por MIT en un panel de emprendedores latinoamericanos.

Así como la historia de Oscar y MexQ, el talento e

ingenio mexicano existen y son palpables. Lo que hace falta son escaparates que nos sirvan de ejemplo para exhibir a esas personas que están buscando generar empleos y, sobre todo, generando un impacto social e intelectual en su estado promoviendo el desarrollo de una cultura emprendedora naciente en México.

Es bajo estas creencias que Endeavor decidió crear la serie de libros *La Nueva Cara de México*, una ventana para dar a conocer los casos de estudio de emprendedores mexicanos con el objetivo de inspirar a más personas a emprender. Porque todos podemos ser empresarios de éxito, sin importar el lugar, la industria, el modelo del negocio o el producto.

Actualmente Endeavor México ha publicado dos tomos con 25 casos de estudio sobre emprendedores mexicanos, cada capítulo contiene tres partes fundamentales: se expone el punto de vista que tiene Endeavor sobre los aciertos y la oportunidad que tuvo cada emprendedor en su industria

para escalar su crecimiento, las vivencias de los empresarios al establecer y operar su negocio y las recomendaciones de una consultora para tomar las mejores prácticas de cada caso en particular.

LO QUE VIENE

Como parte de la expansión del pensamiento emprendedor, los poblanos también podrán conocer en unos meses a sus siete emprendedores que están haciendo cambios en su estado, con el lanzamiento de *La Nueva Cara de Puebla*.

Para finales de este año Endeavor estará publicando su tercera edición con diez nuevos casos de emprendedores que están transformando al país. Los lectores podrán analizar los perfiles de las empresas AliBio, Farmatel, Tequilera Milagro, L'Atelier du Chocolat, HDS, Grupo MYT, Quarksoft, Metco, Fullsand y Alltournative.

Serán cinco las publicaciones que buscan ampliar el conocimiento y aterrizar el tema emprendedor a historias de héroes locales, con una serie de ejemplos que cada universitario y futuro emprendedor debería tener como libro de cabecera.

Un emprendedor no es sólo el que tiene una empresa de High-Tec en Silicon Valley o quien realiza un nuevo milagro científico. El emprendedor es aquel que se anima a descubrir su potencial como agente de cambio en su entorno, es el que se apasiona por transmitir a los demás las ganas de crear un concepto y verlo crecer.

Son muchos los que pueden ser emprendedores de alto impacto, cada día descubrimos a los futuros líderes mexicanos que transforman al país. Con esta serie de libros nos podemos dar una idea de lo que los emprendedores hacen ahora y el contexto del desarrollo del entrepreneurship mexicano. ●

*El autor es gerente de Promoción y Contenido de Endeavor México.

*El emprendedor es
aquél que se anima a
descubrir su potencial
como agente de
cambio en su entorno.*



SUSTENTABILIDAD

La química entre negocios y ambiente

Transitar hacia tecnologías y productos más ecoamigables es el reto de las industrias, ya que la preocupación por el cuidado del planeta dejó de ser una simple moda.

La competitividad y el cuidado del medio ambiente ya no están peleados, es más, poco a poco se van dando pasos en todas las industrias para que lejos de chocar, estos conceptos converjan tanto en los beneficios para las empresas como para el planeta.

Por ello, el avance tecnológico y la creación de nuevos productos están cada vez más interrelacionados, no sólo en su producción, sino a lo largo de toda la cadena de producción, es decir, desde la obtención de materias primas hasta su uso/aplicación final, lo que permite combatir los viejos fantasmas de que los negocios y el medio ambiente son enemigos.

En este contexto, la industria química ha sido vista como una de las que más daño genera al medio ambiente—desde su etapa de experimentación hasta la producción—, sin embargo las actuales dificultades ecológicas y la preocupación globalizada por el ambiente la han orillado a replantear su rol tanto en la generación como en la solución del problema.

Así, esta industria se ha dado a la tarea de buscar productos que sean amigables con el entorno, y a la par productos de calidad.

Ejemplo de ello es Eastman Chemical—compañía química global que fabrica y comercializa productos químicos, fibras y plásticos que son ingredientes para artículos de uso diario en más de 15 mercados como adhesivos y sellados, electrodomésticos, construcción y edificación, biodisel y agricultura, alimentos y bebidas,

cuidado infantil, cosmética y cuidado personal, entre otros. Con sus más recientes lanzamientos—Solus 3050 y el polímero CAB—, pretende demostrar que un producto químico puede ser amigable con el ambiente y de calidad al mismo tiempo.

Por un lado, Solus 3050, de su familia de aditivos del mismo nombre, es un producto diseñado para la industria automotriz que cambiará los productos de pintura, ya que normalmente estos tienen base de solvente, lo que modificará por una base agua. Es utilizado para recubrimientos industriales y repintado automotriz, entre otros, además de ser compatible con la mayoría de las pinturas, mejorando características como el lijado, el tiempo de secado, el brillo, la fluidez, etcétera. También los costos se ven reducidos con este producto, lo que mejora la competitividad.

De acuerdo con Marisol Cosío, coordinadora de Comunicación de Marketing de Eastman Chemical en México, los resultados de este producto han sido bien recibidos tanto por la industria automotriz como por los

fabricantes de pinturas, quienes observan en él una ventaja comparativa y un diferenciador respecto a sus competidores.

Por su parte, el polímero CAB—también de uso en el sector de los autos y soluble en una amplia gama de disolventes que actualmente están exentos de ciertas normas de contaminación del aire—ha logrado la misma aprobación.

Presentados en el marco del Latin American Coatings Show 2011, que se realizó en la Ciudad de México a mediados del mes pasado, estos productos no sólo han sido bien recibidos por esas partes de la cadena productiva, sino también por organismos que protegen al medio ambiente, pues recientemente Eastman fue nombrada como una de las 100 empresas más verdes en EU, gracias a sus investigaciones y desarrollos que buscan la utilización de mucha

menos energía en el proceso y la generación de tecnologías mucho más amigables.

“Todas las empresas deben empezar a preocuparse no sólo por

la responsabilidad social. Como compañía se tiene el compromiso de hacer las tecnologías más amigables con el ambiente y sustentables, lo que las suman a esta generación de lo sustentable”, subraya Marisol Cosío.

Por ejemplo, en la última década, la compañía química ha reducido su huella ecológica: disminuyó los gases de efecto invernadero (GEI) de intensidad del 18%, redujo la intensidad energética en 33% y acortó compuestos orgánicos volátiles (VOC) en 41%.

En este sentido, agrega, Eastman tiene planes para seguir aumentando su cartera de productos sustentables, incluso cuenta con un equipo que trabaja al 100% en este tema, pues “más que moda es un estilo de trabajar que deberían adoptar todas las empresas”.

En fin, hoy el reto para las empresas, cualquiera que sea su giro, es adaptar su tecnología a los requerimientos del medio ambiente—cambiar la forma en qué se hacen las cosas—y el mercado será un jugador importante en ello, pues será quien ponga las exigencias, como ya lo empiezan a hacer algunos clientes, quienes piden normas y productos más sustentables, al grado que estas medidas se volverán parte de la evaluación hacia los proveedores. ●

Por Erick Zúñiga





OBITUARIO • Amy Jade Winehouse / CANTANTE Y COMPOSITORA / FALLECIÓ EL 23 DE JULIO DE 2011.

La diva del soul y los excesos

♦ La cantante británica logró ser reconocida por la calidad de su música, aunque la sombra de las drogas y el alcohol marcaron el declive de su carrera y de su vida.

Un nuevo integrante se unió al grisáceo club de los 27: Amy Winehouse, considerada por muchos como la cantante más importante del siglo XXI en los géneros de soul, jazz y R&B.

Sus influencias musicales, las cuales fueron las que la llevaron a la cima, se le inculcaron desde pequeña, como ella misma lo declaró muchas veces, creció escuchando jazz, música que disfrutaba con su padre al momento en el que éste trabajaba conduciendo su taxi, aunque reconoció que el género que más le gustaba interpretar era el hip hop.

Con tan sólo 10 años, Winehouse ya empezaba a mostrar su interés por la música y junto a una compañera del colegio formó el grupo Sweet and Sour. Pero su entrada al mundo de la música fue de manera inusitada: cuando tenía cerca de 14 años, su novio en ese entonces envió un demo con una grabación de la joven interpretando con un grupo de jazz.

Seis años después llegaría su primer disco titulado *Frank*, con el que recibió críticas halagado-

ras y la nominación a los Mercury Prize, que se otorga al mejor álbum británico del año. Lo importante de ese disco, señalaban los críticos, es que fue uno de los materiales que trajo de vuelta el mainstream al soul, de mano de la composición de Winehouse.

Otra de las constantes en su carrera y en su vida personal, fue su rebeldía, de acuerdo con declaraciones de su padre a la revista *Rolling Stone*, Amy siempre se destacó por su carácter rebelde, afirmando que nunca fue mala... pero sí diferente.

Con la salida de *Frank*, su representante en turno señaló que fue el momento en el que la cantante tuvo un gran acercamiento al mundo de los excesos con drogas y alcohol, aunado a la fama y atención que estaba recibiendo por el éxito del disco.

En dicho periodo también conoció a Blake Fielder-Civil, ayudante de video, con quien mantuvo una relación tormentosa y, para muchos de sus seguidores, el responsable del deterioro de la cantautora.

Por otro lado, llegó la fama mundial y en 2006 salió el disco más importante de su carrera, *Back in Black*, el cual la catapultó a las grandes ligas de la música.

Dos años después de la salida de esta producción, en la 51 entrega de los Grammy, la cantante arrasó con los premios al ganar cinco de las seis categorías en las que estaba nominada, entre ellas Mejor Álbum y Mejor Artista Revelación.

Con *Back in Black*—para el cual contó con la producción de Mark Ronson, quien fue de gran ayuda en la renovación de su sonido, el soul—, la cantante logró el estrellato en su natal Inglaterra, ya que fue el disco más vendido en 2006 con más de cinco millones de copias.

Uno de los aciertos para esta producción fue el pulir su imagen por medio de una propuesta retro, así, de la mano de grandes peinados, vestidos pequeños y sexys, estampados y el delineado tan marcado en sus párpados logró marcar una tendencia que la convertiría en un ícono para las nuevas generaciones.

Estas herramientas y su talento para revolucionar la música fueron los elementos que la colocaron como una de las personalidades más importantes de la música internacional, además de que la llevaron a conquistar varios mercados fuera del continente europeo.

Sin embargo no todo fueron éxitos y aplausos. A sus problemas personales, como su relación con Fielder-Civil—cuyos cimientos eran los estupefactos y el alcohol—, se sumaron el peso de la fama y los problemas con la ley, que la llevaron hasta la corte de Westminster, donde se realizó un juicio en su contra por golpear al gerente de un teatro en 2009. La intérprete fue condenada a dos años de libertad condicional y al pago de una multa de 100 libras (unos 114 euros).

Su familia trató en varias ocasiones de sacarla de ese torbellino de autodestrucción, llegaron a decla-

rar a los medios de comunicación que se encontraban desesperados por los problemas de Amy con el alcohol y las drogas, afirmando que habían tenido que atarle las manos para evitar que siguiera lastimándose.

Uno de los claros ejemplos del declive de Winehouse sucedió en este 2011, durante uno de los últimos actos de la cantante en Belgrado, donde mostró su decadencia en el escenario al aparecer con una hora de retraso y sin poder actuar debido al grado de intoxicación en el que se presentó, obteniendo tan sólo abucheos de los asistentes y la cancelación de su gira europea.

La muerte de la cantante británica, que a muchos no impresionó debido al estilo de vida que llevaba, se une al conjunto de estrellas que han perdido la vida a la edad de 27 años, entre los que se encuentran figuras como Jimi Hendrix, Janis Joplin, Jim Morrison y Kurt Cobain; con lo que para muchos se comprueba que los grandes artistas cargan una maldición: la persecución de la Muerte.

Así, como lo describía el nombre de su primer grupo Sweet and Sour, se puede entender la vida de esta artista—encontrada sin vida el pasado 23 de julio en su departamento en Londres—, que para gran parte de la crítica en poco tiempo será denominada como una leyenda musical. •

Por Mariela Sánchez



www.fblogs.org



LA DESVERGONZADA HIPOCRESÍA REPUBLICANA

José Miguel Moreno

Ahora resulta que el partido republicano de EU es más papista que el Papa, y desde su púlpito mediático, los de Murdoch, nos adoctrina con su letanía de la estabilidad presupuestaria, del exceso de gasto, del

insoponible endeudamiento de Obama y de que ellos saben hacer mejor "la cuenta de la vieja" y poner la casa en orden. Así es el dogma liberalcapitalista. Ahora bien, la ortodoxia está muy bien cantarla, pero lo que importa es la ortopraxis. Y en eso, el partido republicano sale muy mal parado.

Porque el partido republicano, que ahora anda con una intransigencia canalla con los congresistas demócratas y el presidente Obama en las negociaciones para elevar el techo de la deuda, que ahora se ha erigido en el gran adalid de la disciplina fiscal, ha sido en el pasado un contumaz derrochador y un alegre irresponsable.

Desde 1960, tal y como informa la página de la Secretaría del Tesoro de EU, el Congreso ha intervenido en 78 ocasiones para modificar el techo de endeudamiento. Pues bien, de esas 78 veces, 49 se realizaron bajo una administración republicana, y 29 bajo un gobierno demócrata, lo que denota que han sido los republicanos lo que más veces se han visto en el apuro de tener que elevar el techo para poder emitir más deuda y evitar una suspensión de pagos.

Pero si vemos la historia de la disciplina fiscal en los últimos 30 años se observará que, desde los ochenta, en los que se han sucedido los gobiernos de Reagan, Bush padre, Clinton, Bush hijo y Obama, el presidente más ordenado, el que mejor logró el equilibrio presupuestario, fue el demócrata Bill Clinton (1992-2000). Durante su gestión, los déficits fiscales se corrigieron e incluso llegó a presentar superávits al final de su mandato (a pesar de que los republicanos también le hicieron la jugada del techo de la deuda previo a su reelección).

La estrategia de Bill Clinton, alentada por los secretarios del Tesoro, Robert Rubin y Larry Summers, fue provocar superávits fiscales con el fin de retirar bonos del Tesoro del mercado, abaratar el costo de la deuda pública, rebajar las tasas de largo plazo (las cuales están estrechamente vinculadas a los créditos de la vivienda y de los bienes duraderos como autos), impulsar así el gasto de consumo e inversión y llevar a la economía de EU a un crecimiento potencial más alto de lo establecido en ciclos anteriores.

La estrategia funcionó, y su mandato fue de un intenso auge económico. Ante tal éxito, las proyecciones que se hacían para el futuro, no sólo por el gobierno de Clinton sino también por el Congreso de EU, eran de abultados y crecientes superávits fiscales durante la primera década del siglo XXI que permitieran prolongar el auge económico vivido a finales de los noventa.

Pero llegó Bush hijo, y en un incomprensible e irresponsable retruécano, se encargó de dilapidar todo el ahorro público generado durante la administración de Clinton. El deterioro de las cuentas fiscales fue tan rápido durante su gestión que en 2004 el déficit se fue por encima de los 400,000 mdd, lo que suponía por aquellas fechas, en términos nominales, un nuevo máximo histórico. El gasto público se disparaba debido a las guerras de Afganistán e Iraq, en tanto los ingresos se deprimían por la breve recesión de 2001 y, sobre todo, por los recortes impositivos a los más pudientes.

Las bases fiscales que dejó al presidente Obama eran pésimas, y para colmo Bush le heredó una mayúscula crisis financiera resultado de las políticas neoliberales de desregulación financiera y barra libre, que se habría convertido en una segunda versión de la Gran Depresión si no hubiera sido por los rescates financieros a la banca y los programas de estímulo económico que estableció para suavizar la crisis, en el que concedió que se prorrogaran los recortes de impuestos de Bush por imposición republicana pese a que los ingresos fiscales, como resultado de la recesión estaban por los suelos.

Ahora, en su hipocresía e irresponsabilidad, nos dicen que los rescates a la banca no hacían falta (el mismo Greenspan acaba de declarar que se deberían haber dejado quebrar más bancos grandes) y que los planes de estímulo fiscal no han servido para nada, que son resultado del ánimo derrochador e intervencionista de Obama, y que la recuperación sigue siendo lenta y el desempleo alto. Y lo dicen como si ya no nos acordáramos que cuando se fue Bush, el sistema financiero estaba quebrado y colapsado, y la economía en caída libre. Y para colmo ahora se ponen sibaritas con el gasto público y no dejan que le suban los impuestos a los ricos. Increíble. ●



Intercambie opiniones en el *blog*: www.elsemanario.com.mx/blogs

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor	Var. %	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIEE 28 días	4.82%	0.03	4.79%	4.84%	4.95%
Cete 28 días	4.08%	-0.07	4.15%	4.33%	4.60%
Cete 91 días	4.42%	0.15	4.27%	4.37%	4.65%
Tasa Banxico	4.50%	4.50	0.00%	4.50%	7.75%
Bono 10 años	6.60%	-0.21	6.81%	7.56%	6.16%
Bono 20 años	7.42%	-0.15	7.57%	8.21%	6.83%
Bono 30 años	7.85%	-0.16	8.01%	8.38%	7.12%
IPyC	35,555.83	-1.68	36,164.61	0.0	32,463.7
Peso (1)	11.717	0.89	11.614	11.560	12.715
Euro (2)	1.433	-0.55	1.441	1.455	1.341
Libra (2)	1.637	0.37	1.631	1.651	1.536
Yen (1)	77.67	-1.01	78.45	81.887	87.310
Real (Brasil) (1)	1.560	0.15	1.558	1.564	1.759

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.
Fuente: *El Semanario Agencia* con información de Banxico y las mesas de dinero.

Inflación mensual, 12 meses (%)

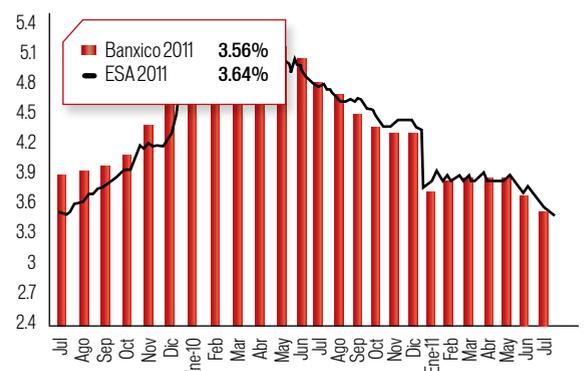
Repunte inflacionario para el IV-10

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
Jun-11	3.28%	3.18%	4.36%	2.19%	2.73%	3.61%	3.14%
May-11	3.25%	3.12%	4.12%	2.30%	3.26%	3.59%	3.14%
Abr-11	3.36%	3.18%	4.07%	2.44%	3.70%	4.04%	3.94%
Mar-11	3.04%	3.21%	3.97%	2.57%	-1.69%	4.96%	3.42%
Feb-11	3.57%	3.26%	3.71%	2.89%	3.09%	5.32%	3.52%
Ene-11	3.78%	3.27%	3.60%	3.00%	4.00%	6.15%	3.48%
Dic-10	4.40%	3.61%	3.82%	3.41%	6.96%	6.41%	3.70%
Nov-10	4.32%	3.63%	3.68%	3.58%	5.59%	-7.00%	3.60%
Oct-10	4.02%	3.58%	3.52%	3.63%	3.01%	-4.30%	3.33%
Sep-10	3.70%	3.62%	3.45%	3.77%	-1.02%	-2.64%	2.80%
Ago-10	3.68%	3.68%	3.57%	3.78%	-0.86%	-3.25%	3.58%
Jul-10	3.64%	3.79%	3.70%	3.88%	-1.93%	-3.25%	3.49%

Fuente: *El Semanario Agencia* con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2011

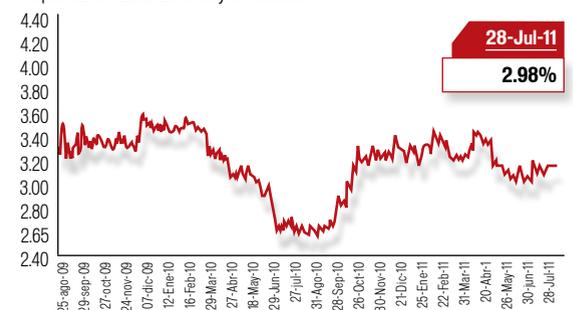
Elevan pronósticos inflacionarios en julio



* Cifras en porcentajes. Fuente: *El Semanario Agencia* (ESA) con información de Banxico.

Bonos del Tesoro a 10 años

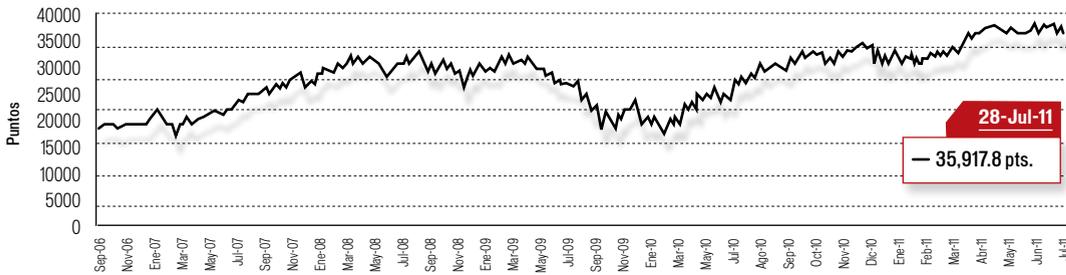
Repuntaron tasas ante rally en bolsas



Fuente: *El Semanario Agencia*.



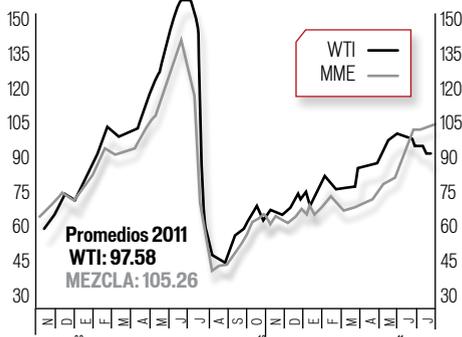
Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV



Fuente: El Semanario Agencia con información de JP Morgan.

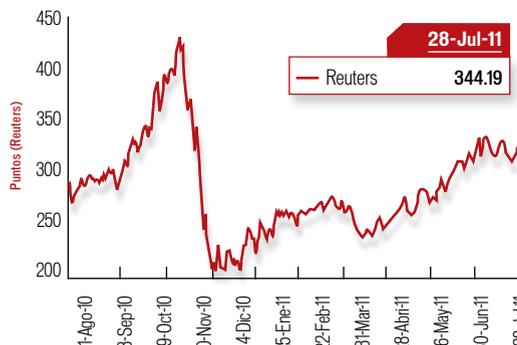
Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio promedio mensual)



Fuente: El Semanario Agencia con información de Pemex y NYMEX.

Índice de precios de materias primas



Fuente: El Semanario Agencia con información de Reuters.

México entre 15

	Periodo	PIB Var. Trím.	PIB Var. Anual	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B.Comercial*/**	Periodo	P.Industrial%
México	I-11	0.5	4.6	Jun.11	5.42	Jun.11	3.28	Jun.01	108	May.11	4.60
Argentina	I-11	2.8	9.9	IV-10	7.3	May.11	9.70	Abr.11	1,300	May.11	9.10
Alemania	I-11	1.5	5.2	May.11	7.0	Jun.11	2.30	Mar.11	18,900	Abr.11	9.60
Brasil	I-11	1.3	4.2	May.11	6.4	May.11	6.55	May.11	3,529	Abr.11	-1.30
Canadá	IV-10	0.8	3.2	Abr.11	7.6	Mar.11	3.30	Abr.11	-925	Dic.10	5.90
Corea	I-11	1.4	4.2	Abr.11	3.7	May.11	3.50	Abr.11	5,820	May.11	8.30
Chile	I-11	1.3	9.8	I-11	7.3	May.11	3.30	May.11	1,790	May.11	9.70
China	II-11	ND	9.5	I-11	4.1	Jun.11	6.40	Jun.11	22,700	Jun.11	15.10
España	I-11	0.3	0.8	I-11	21.3	May.11	3.50	Mar.11	-4,594	Abr.11	-4.10
EU	I-11	1.8	2.3	Jun.11	9.2	Jun.11	3.60	May.11	-50,200	May.11	3.40
Francia	I-11	1.0	2.2	I-11	9.7	May.11	2.00	Abr.11	-7,144	Abr.11	3.90
India	I-11	ND	7.4	ND	ND	Abr.11	9.41	Mar.11	-5,608	Abr.11	6.30
Italia	IV-10	0.1	1.3	Abr.11	8.1	Jun.11	2.70	Mar.11	-4,191	Abr.11	3.70
G. Bretaña	I-11	0.5	1.6	Abr.11	7.7	May.11	4.50	Abr.11	-2,762	Abr.11	1.20
Japón	I-11	-0.9	-1.0	Abr.11	4.7	Abr.11	0.30	May.11	-854	May.11	-5.90

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank. * Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

	ÚLTIMO DATO				PROYECCIONES		
	2007	2008	2009	2010	PERIODO	2011 2012	
PIB (1)	3.32	1.38	-6.50	5.5	I-11	4.6%	4.37 4.18
PIB en Dls. (2)	1,025,603	1,096,293	875,282	1,024,090	I-11	1,024,090	---
Inflación (3)	3.76	6.53	3.57	4.94	Jun.11	3.28%	3.67 3.74
Desempleo (4)	3.70	3.97	5.47	5.37	Jun.11	5.42%	---
Empleo (5)	528,890	379,193	3,177	730,350	Jun.11	262,118	634,000 625,000
Saldo Bza. Com. (7)	-10,073	-17,261	-4,677	-3,121	Jun.10	108	-4,917 -11,591
Reservas Netas (8)	77,894	85,274	90,838	113,597	22-Jul.11	132,814	---
Inv. Ext. Dir (9)	27,528	22,481	11,417	17,726	I-11	4,788	19,753 21,152
Tipo de cambio (10)	10.93	11.15	13.51	12.365	28-Jul.11	11.72	11.89 12.30
Cetes 28 días (11)	7.35	8.02	4.51	4.45	28-Jul.11	4.08	4.71 5.79
Bce. Público (12)	4,810	-7,946	-274,511	-273,500	Abr.11	-6,600	2.51% 2.56%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

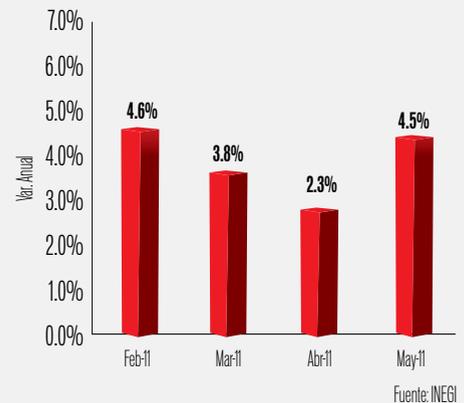
Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS).

SEÑALES Y TENDENCIAS

IGAE, crece 4.5% en mayo

El IGAE creció a una tasa anual de 4.5% en mayo, superando el 4.1% que esperaba el consenso de *El Semanario*, reflejando así la recuperación de la actividad económica en México luego de su débil desempeño de abril cuando sólo avanzó 2.4%. Sin embargo, se ubicó por debajo de lo mostrado el mismo mes de un año antes (9%). Así, las actividades primarias crecieron en un 0.6%.

IGAE



Fuente: INEGI

Balanza comercial, con superávit

La balanza comercial registró en junio pasado un saldo superavitario de 108 mdd de acuerdo con las cifras oportunas publicadas por el INEGI, dando un saldo menor a los 291.80 mdd esperado por los analistas. Dicha cifra sigue a los 555 mdd registrados en mayo, pero es superior al déficit de 336 mdd registrado el mismo mes de un año antes. De tal forma, al primer semestre del 2011, la balanza comercial suma un superávit por 3,341 mdd. Las exportaciones avanzaron un 21.6%, mientras que las importaciones crecieron en 19.6%.

Suben en 1,658 mdd las reservas internacionales

De acuerdo a las últimas cifras de la cuenta semanal de Banxico, las reservas internacionales incrementaron en 1,658 mdd durante la semana terminada el 22 de julio, alcanzando un nuevo máximo histórico.

Vencimientos de deuda corporativa a LP

Monto en circulación (mdp)	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa
HICOAM 08	750	18-Abr-08	15-Abr-11 TIE 28 + 0.41
BNPPPF 09	1,000	29-Jun-09	24-Jun-11 TIE 28 + 1.67
VWLEASE 08-2	1,400	30-Jun-08	27-Jun-11 TIE 28
TELMEX 09	4,000	10-Jul-09	7-Jul-11 TIE 28 + 0.74
PACCAR 08	920	31-Jul-06	27-Jul-11 TIE + 0.40
DAIMLER 09	1,000	1-Oct-09	29-Jul-11 TIE 28 + 1.85
CEMEXCB 09	2,200	16-Jul-09	29-Dic-11 TIE 28 + 2.50
BNPPPF 09-2	1,300	11-Sep-09	24-Feb-12 TIE 28 + 1.30
KOF 07	3,000	9-Mar-07	12-Mar-12 TIE 28 + 0.08
AMX 07	500	11-Abr-07	5-Abr-12 TIE 28 + 0.30

Fuente: Accival-Banamex



TENDENCIAS



CÓMO CONSEGUIR *la boda* PERFECTA

Prepara una boda es toda una travesía, recorrer tiendas, salones, sastrerías, tiendas de moda, pastelerías... sin la garantía de que el día D pueda ocurrir algún error. Para ello le presentamos unos tips para evitar que eso suceda.

Para muchos, este será el día más importante de su vida, para otros, es el día de tomar grandes decisiones; para unos más, es el momento en que el amor significa todo y es tiempo de culminarlo y para unos pocos, es un mero trámite. Pero sea cual sea el propósito, lo que todos quieren es que ese día sea perfecto.

Si ha decidido dar el anillo de compromiso y sus planes ya están en pie, bueno, recuerde que los días de ajetreo, de visitas a salones, pruebas de pasteles, de traje y de vestido, más los desvelos y nervios, vienen en camino, así que relájese y lea con atención algunos tips para que el día de su boda sea inolvidable para la pareja y todos sus invitados.

LA INVITACIÓN

Recuerde que esta será la presentación para ese día, en ella debe tomar en cuenta los colores que utilizará para su evento, la temática y el lugar en el que se realizará, si bien es lo primero que se entrega, no es lo primero que se planea, pues antes de decidir el diseño perfecto, todo lo demás debe estar en los primeros pasos para que sus invitaciones no desentonen con todo lo demás. En caso de que aún no sepa los colores ni la temática, bueno, no se preocupe, sólo escoja un color neutro (blanco o aperlado) y quedarán de maravillosa.

Tips: Recuerde que las invitaciones pueden ser personalizadas, pero si quiere saber las últimas tendencias en diseño, recuerde que los moños grandes y lo minimalista está de moda. Si tiene duda en cómo utilizarlo, sólo encuentre un color perfecto para contrastar la invitación y utilice un moño grande de presentación. Para la parte minimalista, aléjese de moños, brillos y aditivos en las invitaciones, escoja mejor un papel muy chic y sólo utilice dos o tres colores.

EL LUGAR INDICADO

Aquí es necesario tomar en cuenta qué es lo que quiere: puede ser un salón, un jardín, algo lounge o una playa. Recuerde que una vez escogida alguna de éstas, u otras opciones, debe de tomar en cuenta lo siguiente: el banquete, la loza, los floreros, el grupo o DJ que ambientará la fiesta, el medio tiempo y, por supuesto, la decoración del lugar.

Si se pregunta qué es lo más in para su evento, recuerde algo muy importante: la temporada del año. Si desea hacerlo en un hermoso jardín, evite realizarla en verano, las lluvias harán de su fiesta todo un caos. Si desea realizarlo en una playa, sólo recuerde que no sea en época de huracanes o en invierno, el propósito de este lugar es que los invitados disfruten de un rico calor para su evento. Si su decisión es un salón, bueno,



éstos están listos para cualquier evento y en cualquier época del año, lo que debe cuidar, es que sea de su agrado la construcción y que las opciones para su decoración y presentación sean las que tiene pensado.

Lo que vale la pena: www.senorial.com.mx; www.lasmananitas.com.mx; www.realdelbosque.com; www.foresta-eventos.com.mx; www.ebano.com.mx

LA NOVIA PERFECTA

En este espacio lo que faltan son caracteres, recuerde que la paciencia, administración y decisión, son lo que le llevará a que esta travesía sea tolerable y agradable. ¿Por dónde empezar? Bien, aquí hay varias cosas importantes: vestido, peinado y maquillaje, accesorios y joyería, lencería de boda, zapados y el ramo.

Si está pensando en comprar todo en un solo lugar, olvídalo, cada uno de los accesorios tiene un único sitio de compra, sin embargo, no quiere decir que usted visitará sólo seis lugares. ¡No! Recuerde que estos pueden multiplicarse en caso de que lo que busca no lo encuentre en el



primer, segundo, tercer, cuarto o enésimo lugar donde haya buscado.

Vestido: Aquí es muy importante que tome en cuenta una cosa, la mujer puede estar segura del modelo que quiere, sin embargo, lo recomendable es que no tome una decisión hasta que no se lo vea puesto. Muchas veces se piensa que aquel vestido de diseñador que tanto le gustó es el perfecto para su gusto y su personalidad, pero se corre el riesgo que no sea lo mejor de acuerdo con sus características físicas. Por ello se le aconseja probarse todos los estilos y formas hasta encontrar el perfecto; recuerde que si desespera, seguro pierde.

Peinado y maquillaje: La mejor opción es decisión de la mujer, quien puede optar por la estética a la que asiste desde hace años o incursionar en la búsqueda de mejores estilistas. Recuerde, un profesional le señalará sus virtudes y defectos, y cómo resaltar u ocultar unos y otros.

Accesorios y joyería: Si la tradición es usar las joyas que han estado en la familia por generaciones, no busque más, créalo, será un buen recuerdo y las joyas nunca pasan de moda, sólo hay que encontrar la vestimenta perfecta para ellas, si su propósito es comprarlo, bueno, no escatime en ello y dispóngase a probarse todos los accesorios que encuentre, seguro encon-

trará algo perfecto. Si se pregunta cuál es la tendencia, bueno, el usar alguna piedra de colores fuertes como rojo, verde o azul, dará un toque de finura a tu vestido.

Zapatos: Muchos optan por las llamadas colecciones, sin embargo no hay nada como recorrer las tiendas y encontrar algo que vaya con el color del vestido. Recuerde comprar algo cómodo, pues ese día estará de arriba para abajo; si quiere que todo sea perfecto, la opción es mandarlos a hacer.

Lencería y ramo: En esta opción es sólo buscar, hay modelos en algunas páginas web que le encantarán y que seguro el florista podrá replicar a la perfección; en cuanto a la lencería, sólo él y ella saben lo que necesitan.

Lo que vale la pena: www.pronovias.com; www.noviasgelen.com; www.patriciaavendano.com; www.sanpatrick.com; www.lasposa.info; www.rosaclaras.es; www.airebarcelona.com

¿Y EL NOVIO?

Cualquiera aseguraría que el novio es mucho más sencillo que la novia... y tiene razón. Sin embargo, hay varios puntos que no debe dejar de lado: el vestido de la novia y los colores a utilizar en su evento. Una vez que haya decidido el lugar del evento, el traje será más fácil de escoger, no olvide verificar que haga juego con el vestido de la novia y que los detalles no contrasten con los colores que utilizará en los accesorios.

Traje, corbata y zapatos: Aquí es importante que tome en cuenta el lugar del evento, recuerde que utilizar un traje de lana, seda o lino, definitivamente no es lo mismo. En cuanto a la corbata y los

zapatos, bueno, es sencillo, la corbata es la que más le favorece, puede ser de corte clásico, delgado, ancho, en triángulo, etc. Si quiere un buen tip, pregúntele a ella qué es lo que mejor le queda. Si se trata de zapatos, vaya a una tienda italiana, seguro encontrará algo perfecto para el corte del traje.

Calcetines y ropa interior: No olvide que los calcetines deben ser del tono del traje, evite ridículos; en cuanto a la ropa interior, los dos deben ponerse de acuerdo.

Lo que vale la pena: Si desea un consejo para su traje, sólo visite la siguiente página y encontrará algo perfecto para su gusto: www.carlo-pignatelli.com

DETALLES CURIOSOS, DELICIOSOS Y PERFECTOS

Hablar de detalles es mencionar todo lo que seguro estará a la vista de sus invitados. Los recuerdos, los postres, y los accesorios que regale deben ser idóneos para cada invitado, así que no se quiebre la cabeza y deje que le den opciones.

Mesa de dulces: Aquí no hay pierde, a todos les encantan los dulces y es toda una novedad contar con una en su evento: lucen maravillosas y la gente queda encantada, recuerda que es un toque que emana confianza y un poco de informalidad. Cuida que haya de todo, desde lo más dulce, como los cup cakes, hasta lo más picosito, como las frutas cubiertas con diversos chiles.

Lo que vale la pena: www.bocattoeventos.com; www.arteypostre.com; www.cupcakery.com.mx ●

Por Tatiana Gutiérrez





IDEAS hechas en casa

Hoy los museos han dejado ser esas enormes vitrinas del arte, para convertirse en sitios que priorizan la generación cultural propia y buscan optimizar la experiencia de sus visitantes.

“Lo que le da vida a un museo son las grandes exposiciones temporales”, dijo el empresario Carlos Slim en el marco de la inauguración de la nueva sede del Museo Soumaya en Plaza Carso.

Además, hace dos años, el escritor y experto en museografía Alan Michael Parker publicó en la revista norteamericana *The Believer* un influyente ensayo sobre la nueva tarea de los museos en el siglo XXI. En él, a grandes rasgos, señala como estos espacios culturales pasaron de ser “gabinetes de curiosidades”, “espacios del buen gusto” o meros salvaguardas del conocimiento, a un democratizador de los contenidos históricos y estéticos. Ello a través de la generación de exposiciones, con un mayor valor pedagógico o de entretenimiento, que lleguen a un mayor número de visitantes.

En este sentido, el Museo de Arte Contemporáneo (MARCO) en la ciudad de Monterrey ha trabajado los últimos 20 años -sobre todo los últimos seis o siete-, en convertirse en un espacio innovador, que busca abrir sus espacios, generar sus propias exposiciones, proponer sus temáticas... en otras palabras, ser un lugar de la cultura que optimice la experiencia del visitante.

En el contexto de los festejos por su vigésimo aniversario -cumplido el pasado 28 de junio- MARCO ratifica su compromiso con la promoción del arte y exposiciones “democráticas” -bajo el concepto de cercanía con la gente-, lo que le ha llevado a ser la sede de decenas de exposiciones temporales como *Frida*, que rompió récord de asistencia; *Arte y cuerpo*, *Pixar: 20 años de animación*, *Jan Hen-*

drix. Storyboard, Fronteras en movimiento, las exhibiciones propias e itinerarias como las realizadas con Antony Gormley, Annette Messager, Paula Rego, o *Dr. Lakra*, de Jerónimo López Ramírez, *Blockbuster. Cine para exhibiciones* y las obras hiperrealistas del australiano Ron Mueck.

“Queremos ser más que un museo. No queremos ser sólo un receptor de exposiciones, sino ir más allá, que se encuentre en él

diversión, reflexión, actividades paralelas... ser más innovador, dinámico, propositivo y reflexivo. Donde la visita sea más completa y el visitante quede más satisfecho sobre el tratamiento de un tema”, menciona Jaime Rosales, director de MARCO, en entrevista con *El Semanario*.

Y hasta el momento los números le dan la razón. En 20 años, señala el encargado del museo, se han recibido más de 3 millones

250,000 visitantes en el museo, un promedio de 150,000-153,000 visitas al año. Mientras que en 2011 se ha rebasado esa generalidad, pues tan sólo en los primeros seis meses se han registrado 160,000 visitantes -73% de ellos con entrada gratuita-, lo que augura uno de los mejores años para este espacio cultural, aunque estos números aún representan un reto.

Por otro lado, MARCO cerrará el 2011 con las exposiciones del escultor regiomontano Jorge Elizondo, del arquitecto Richard Meyer y el artista contemporáneo brasileño Ernesto Neto, además de una serie de conciertos -como música de cámara, la orquesta del estado neoleonés, y el tradicional evento navideño-.

Aunado a esto, 2012 será un año en el que se trabajarán más exhibiciones, más talleres, más conciertos y en una mayor participación en redes sociales -bien recibidas por los visitantes-. Además buscará incrementar el acervo del museo, plan que empezará a funcionar en el segundo semestre de 2012.

En fin, este museo regiomontano -al que habrá que seguirle la pista- se ha caracterizado por arriesgar y proponer, que más que buscar una competencia cultural aboga por la cooperación entre museos y, como dice Jaime Rosales, “donde la meta no es rivalizar la oferta cultural, sino compartirla y ampliarla”. ●

POR Erick Zúñiga



Museo de Arte Contemporáneo de Monterrey (MARCO)

Zuazua y Jardón S/N, Centro,
Monterrey, Nuevo León, México
Admisión: General, 60 pesos.
<http://www.marco.org.mx>





RECOMENDACIONES

LIBROS

LA SEÑORA ROJO

DE ANTONIO ORDUÑO / Página de espuma



Por medio de un compendio de 13 relatos, el escritor tapatío relata a través de personajes cotidianos diversas situaciones delirantes en las que se combinan la realidad y la fantasía de una forma espléndida. En esta compilación también se puede observar la ironía sobre eventos violentos, al igual que en elementos como el poder, las desdichas y miserias de cualquier persona. Uno de los libros que fue presentado en la pasada Feria Internacional del Libro de Guadalajara, que demuestra el talento que existe en la literatura mexicana.

Precio: 116 pesos
www.gandi.com.mx

DISCOS

BAM BAM

Futura vía

La escena musical de Monterrey siempre se ha caracterizado por su calidad, así como su facilidad de marcar tendencias, en esta ocasión muestra a uno de los grupos más innovadores de la escena musical a lo largo y ancho del país: Bam Bam, que regresa con su segundo disco de la mano de Martín Thulin (Los Fancy Free) y de la disquera independiente Arts & Crafts, los cuales ofrecen un disco con diversas influencias como el pop fino y la psicodelia, sin duda uno de los mejores trabajos de este 2011.



PRECIO 132 pesos

www.mixup.com.mx



STROKED: A TRIBUTE TO IS THIS IT

Varios artistas

Con motivo del décimo aniversario del debut de The Strokes, Is this it, el sitio en internet Stereogum se encargó de reunir a diversos artistas para realizar un disco tributo a los temas que a través de sus letras y música

lograron consolidar a la banda neoyorkina como una de las más influyentes en la actualidad. Entre los artistas invitados a este homenaje se encuentran Peter Bjorn and John, Deradoorian, entre otros. Este trabajo se puede encontrar de forma gratuita a través de la página web de Stereogum.

PRECIO Gratis

www.stereogum.com



EVENTO

FESTIVAL PURO TEATRO

Con un total de 47 espectáculos de diversos géneros, se llevará a cabo la catorceava edición de este festival, la cual es una propuesta multidisciplinaria e interinstitucional que se llevará a cabo en el Distrito Federal, el Estado de México, Chihuahua, Chiapas y Tamaulipas. Este proyecto se encuentra dedicado al público infantil y joven en el que se incluyen montajes que buscan explorar nuevos terrenos como el teatro en miniatura. Asimismo, busca abordar temas difíciles para los infantes como la muerte, la pérdida, las familias diferentes, los niños de la calle, etc.



Varias sedes

Consulte la página <http://www.a.gob.mx/#/inicio>
Hasta el domingo 7 de agosto / Entrada gratuita

OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

¡INCANSABLES!

El 30 de marzo de 1971, a las 4:30 de la tarde, por primera vez en su historia se partió el ruedo de la plaza Antonio Velázquez del Restaurante Arroyo, el paseíllo con el cartel inaugural de un festival lo conformaron: Luis Castro *El Soldado*, Silverio Pérez, *El Calesero*, Alfredo Leal, Joselito Huerta y el actor David Reynoso, quienes lidiaron ejemplares de la ganadería de Peñalta.

En la conferencia de prensa los días pasados, José Arroyo dio a conocer el cartel inaugural de la próxima temporada de novilladas, la cual constará de 12 festejos. El primero el 30 de julio a la una de la tarde, con misa previa en el ruedo, con César Ibelle, Juan Pedro Moreno, Javier Gallardo y Christian Verdín, con astados de De Haro.

En el elenco de encierros se contemplan las ganaderías: De Haro, La Venta del

Romero, Jorge de Haro, Marrón, Boquilla del Carmen, Caparica, Rodolfo Vázquez, Piedras Negras, La Soledad, Huichapan, Autrique, El Junco, Carlos Castañeda, Lecumberri Hermanos y Ernesto Cuervas.

En el de novilleros: Miguel Alejandro, Javier Gallardo, César Ibelle, Rodrigo Ochoa, Jorge Didier, Christian Verdín, Juan Pablo Moreno, Héctor de Ávila, Juan Ramírez y Claudio Montiel, por parte de México. De Colombia, Camilo Pinilla y Santiago Cruz; de Ecuador, José Bustamante; y de Portugal, Manolo Gómez.

Año con año, como los árboles de la huerta de doña María—hoy parte de la plaza—, los aficionados somos testigos de la continua y enorme labor por parte de los Arroyo en búsqueda de toreros que nutran nuestra baraja taurina. ¡Enhorabuena! ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER



A TI TE HABLO

Esta exhibición de 225 caricaturas, que resumen el trabajo de cuatro décadas del dibujante y caricaturista político mexicano Rogelio Naranjo—uno de los más reconocidos tanto en México como en el extranjero—, y exhibe su mirada subversiva y su crítica a la desigualdad social, la corrupción, los abusos de poder, la impunidad, el olvido... y asume como suya la defensa de los derechos humanos, el campo, la democracia, la libertad de expresión... Una muestra en territorio universitario que no puede perderse

Museo Universitario de Ciencias y Arte (MUCA)

Circuito Interior de Ciudad Universitaria, a un costado de la Facultad de Arquitectura

Hasta el lunes 15 de agosto
Tel: 5622-0305

200 AÑOS OBSERVANDO EL UNIVERSO

El regreso a clases aún luce lejano, y para todos aquellos padres que no sepan qué hacer con sus hijos en estas últimas semanas de vacaciones, la biblioteca José Vasconcelos ofrece una alternativa a través de su curso de verano, el cual ofrecerá a los pequeños un recorrido a través de los avances científicos desde sus orígenes hasta nuestros días.

Biblioteca México José Vasconcelos / Plaza de la Ciudadela #4, Centro
Hasta el 5 de agosto / De lunes a viernes de 11 a 13 hrs. y de 16 a 18 hrs.
Entrada gratuita

ESCENARIOS 2011

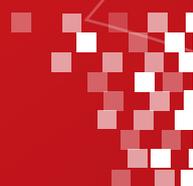
El 18° Encuentro Internacional de Cine Documental busca impulsar esta rama cinematográfica a través de una selección no competitiva de trabajos destacables, mismos que se exhibirán durante esta semana.

Cineteca Nacional / Av. México Coyoacán #389, Xoco, Benito Juárez
Consulte cartelera en www.cinetecanacional.net
Admisión: General, 40 pesos. Estudiantes con credencial, 25 pesos

**PORQUE LA INFORMACIÓN
DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS ES VITAL...**

SUSCRÍBASE GRATIS

NEWSLETTER



El Semanario
SIN LIMITES

www.elsemanario.com.mx